



# 2011

VUOSIKERTOMUS

SNELLMAN



buffet

CANDLE

WHITE 10-100  
Candle Co. Denmark  
N. Østergade 80  
4000 Roskilde  
Denmark

CANDLE

WHITE 10-100  
Candle Co. Denmark  
N. Østergade 80  
4000 Roskilde  
Denmark



# Sisällys

## SNELLMAN-KONSERNI

Konsernin toimitusjohtajan katsaus.....	4
Tunnusluvut.....	8
Snellman lyhyesti.....	10
Konserniorganisaatio	
Konsernin johtoryhmä	
Henkilöstö.....	12

## LIHANJALOSTUS

Toimitusjohtajan katsaus.....	18
Alkutuotanto.....	22
Markkinointi.....	24

## VALMISRUOKA

Toimitusjohtajan katsaus.....	28
-------------------------------	----

## TRADING

Toimitusjohtajan katsaus.....	34
-------------------------------	----

## PANINI

Toimitusjohtajan katsaus.....	40
-------------------------------	----

## ELÄINRUOKA

Toimitusjohtajan katsaus.....	46
-------------------------------	----

## HALLINTO

Hallituksen toimintakertomus.....	50
-----------------------------------	----

## TILINPÄÄTÖS

Konsernin avainluvut.....	54
Konsernin IFRS-tilinpäätös.....	55
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	58
Emoyhtiön tase ja tuloslaskelma (FAS).....	78
Tilintarkastuskertomus.....	80
Yhteystiedot.....	82



Snellman

**MARTTI VÄHÄKANGAS**

Konsernin toimitusjohtaja tarjoilee grillimakkaraa Pietarsaaren kävelykadulla.

# Vahva kasvu jatkui viiden toimialan voimin

Snellman-konsernin vahva kasvu jatkui toimintavuonna 2011. Konsernin toiminta jaettiin viiteen toimialaan. Myös investoinnit jatkuivat voimakkaina. Liikevaihto kasvoi 22 % ja oli 232,6 milj. euroa (191,1 milj. euroa). Valmistuskustannusten nousua ei saatu siirtymään alkuvuoden aikana täysimääräisesti myyntihintoihin, jolloin vuositason kannattavuus laski 2,6 % -yksikköä ja oli 5,1 % (7,7 %) liikevaihdosta. Katsauskauden liiketulos oli 11,9 milj. euroa (14,8 milj. euroa).

Snellman-konsernin tulos ennen veroja oli 10,5 milj. euroa (12,9 milj. euroa) ja kassavirta ennen investointeja oli 14,3 milj. euroa (21,4 milj. euroa). Omavaraisuus laski 3,8 % -yksikköä 35,6 %:iin (39,4 %).

Katsauskauden aikana Snellmanin perustamisesta tuli kuluneeksi 60 vuotta. Juhlavuosi jäi historiaan erittäin tapahtumarikkaana vuotena. Toimintaa leimasivat isot tuotelaanseerukset, yritysjärjestelyt ja uudet organisaatiot. Snellmanin rakenteita lähdettiin luomaan konsernimaisen toimintamallin mukaiseksi. Brändit luotiin toimialakohtaisiksi niin, että tunnetuin Herra Snellman-brändi jäi lihanjalostukseen ja valmisruoka fokusoiti toimintansa omilla brändeillään sekä Suomessa että Ruotsissa. Myös Paninille, Eläinruoalle ja Tradingille vahvistettiin omat brändit.

Konsernin toimintaa tehostettiin vahvistamalla funktioita uusilla rekrytoinneilla ja organisaatiomuutoksilla. Rahoitus ja muut

talousasiat sekä IT ja HR keskitettiin konsernitasolle. Muut toiminnot hoidetaan toimialoittain. Snellman jaettiin viiteen toimialaan. Toimialoja johdetaan kunkin toimialan toimitusjohtajan ja hänen johtoryhmänsä välityksellä. Snellman käynnisti myös mittavan konsernitasoisen toiminnan ohjauksen IT-projektin. Sen käyttöönotto tapahtuu asteittain vuoden 2012 aikana.

Katsauskauden aikana tehtiin kolme yrityskauppaa. Snellman osti loput vähemmistöosuudet Oy Wikholm Food Trade Ltd:stä, joka tuli näin Snellmanin 100 % omistamaksi tytäryhtiöksi. Sen lisäksi Snellman osti enemmistöosuudet Icecool Oy:stä ja Oy MUSCH Ltd:stä.

Konsernin investoinnit olivat 17,2 milj. euroa (7,6 milj. euroa) ilman yritysostoja. Kasvaneet investoinnit ja yritysostot laskivat omavaraisuutta. Pietarsaaren tehtaan sikateurastamon rakennus eteni katsauskaudella suunnitelmien mukaisesti ja uusi teurastamo

otettiin käyttöön tammikuussa 2012. Uuden teurastamon myötä tuli teurastuskapasiteettia yli puolet lisää. Tämän seurauksena hallitus teki päätöksen käynnistää lihanjalosteiden tuotannon laajennusinvestoinnin heti teurastamon valmistuttua. Investoinnin käynnistäminen siirtyi kuitenkin 2012 puolelle.

Lihanjalostuksen uusille lanseeratuille grillimakkaroilta saatiin erittäin hyvä vastaanotto markkinoilta. Samoin nakkimakkaran myynti ylitti sille asetetut tavoitteet niin, että ajoittain tuotantokapasiteetti ja raaka-aine olivat rajoittavina tekijöinä. Uuden teurastamon tuotanto tuokkiin lisäksi raaka-ainetta volyympohjaisten tuotteiden kasvattamiseen.

Valmisruoassa lanseerattiin useita uutuuk- sia kuten kypsät lihapullat, jälkiruuat ja vähän hiilihydraatteja sisältävät annosateriat. Uutuudet ovat saavuttaneet suuren suosion ja tuotantoa on tehty jopa kolmessa vuorossa. Ruotsin valmisruoassa siirryttiin uuteen tehtaaseen kesällä. Myynti Ruotsissa on



edelleen voimakkaassa kasvussa ja tehtaan lähettämötilojen laajennus tulee seuraavana ajankohtaiseksi laajennushankkeeksi.

Snellman Tradingin ja Icecoolin yhdistyminen saman myyntiorganisaation ja toimintamallin alaisuuteen on saatu toteutettua. Seuraava vaihe tulee olemaan toiminnan jatkaminen vain Snellman Trading Oy:n nimellä. Trading-toimialan kannattavuus on ollut sen historian ensimmäisen toimintavuoden aikana tavoitteiden mukaista. Vertailutietoja Tradingistä ei ole, koska toimiala käynnistyi nykyisessä muodossaan huhtikuun 2011 alusta.

Paninin liiketoiminnassa on keskitytty tuotteidistuksiin ja konseptin mukaisen toimintamallin käyttöönottoon. Paikallinen Paninin tuotanto käynnistettiin Ruotsissa katsauskauden lopulla ja Ulvilasta tapahtuva vienti Ruotsiin lopetettiin. Samalla Ruotsissa käynnistettiin uudistuneiden tuotteiden markkinointi Mr. Paninin brändillä.

Snellmanin henkilömäärä vuoden lopussa oli yhteensä 1 087 (930) henkilöä. Pietarsaari on edelleen Snellmanin suurin työllistävä paikkakunta ja siellä työskenteli katsauskauden aikana keskimäärin 675 henkilöä.

## Näkymät 2012

Snellmanin lihajalosteiden ja valmisruokien kuluttajakysynnän uskotaan edelleen vahvistuvan. Uuden teurastamon myötä lisääntyvät raaka-ainemäärät nostavat lihanjalostuksen tuotantomääriä erityisesti perinteisissä volyymituotteissa. Lihan hankintahinnat tulevat nousemaan, mutta tuotteiden myyntihintojen korotusten uskotaan ajoittuvan paremmin kustannusten nousuun kuin edellisenä vuonna. Myös uudet toimialat ovat hyvässä kasvuvaiheessa, joten kokonaisuutena konsernin liikevaihdon ja liiketuloksen ennustetaan paranevan edellisestä vuodesta.

Kiitän Snellmanin henkilökuntaa ja kaikkia yhteistyökumppaneita hyvästä ja menestyksellisestä yhteistyöstä kuluneen vuoden aikana.

Martti Vähäkangas  
Konsernin toimitusjohtaja



**SNELLMAN JUHLI 60 VUOTTA** Syyskuussa Snellman juhlisti 60-vuotista toimintaansa järjestämällä koko kaupungin makkarajuhlat.

*Toimintaa leimasivat  
isot tuotelanseeraukset,  
yritysjärjestelyt ja  
uudet organisaatiot.*



## LYHYESTI

Konserniin tuli kaksi uutta toimialaa, Panini ja Eläinruoka.

Snellman juhli 60 innovatiivista toimintavuottaan.

Tehtiin neljä yritysjärjestelyä.

Investoinnit jatkuivat vahvoina kaikilla toimialoilla.

Hajautettiin brändit toimialakohtaisiksi.

Käynnistettiin konsernitason toiminnan ohjausjärjestelmän rakentaminen.



## LUKUINA

Liikevaihdon kasvu: 22 %

Liikevaihto: 232,6 milj. euroa

Liiketulos: 5,1 %

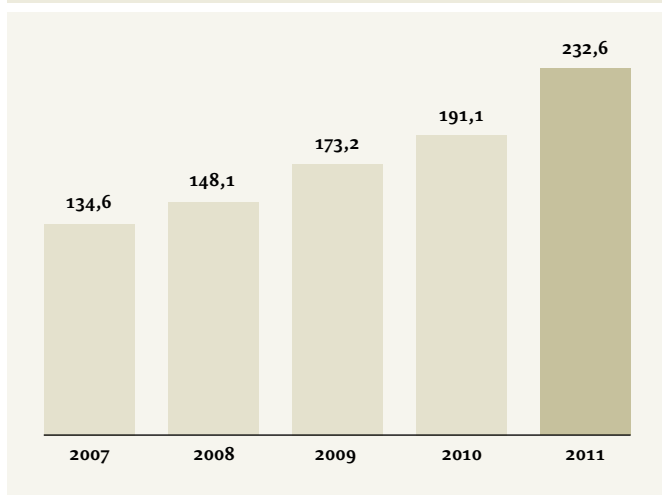
Tulos ennen veroja: 10,5 milj. euroa

Investoinnit: 17,2 milj. euroa

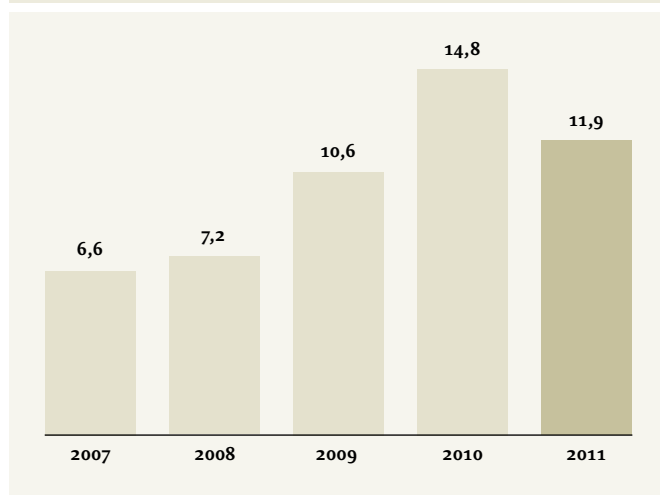
Henkilöstö: 1087 henkilöä

# Konsernin tunnusluvut

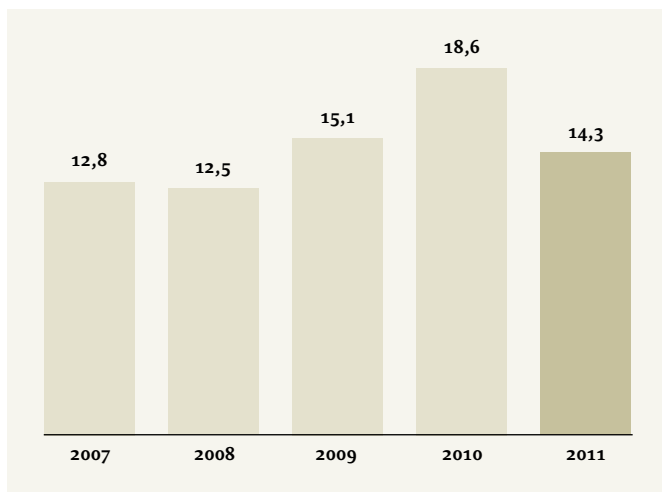
LIIKEVAIHTO, M €



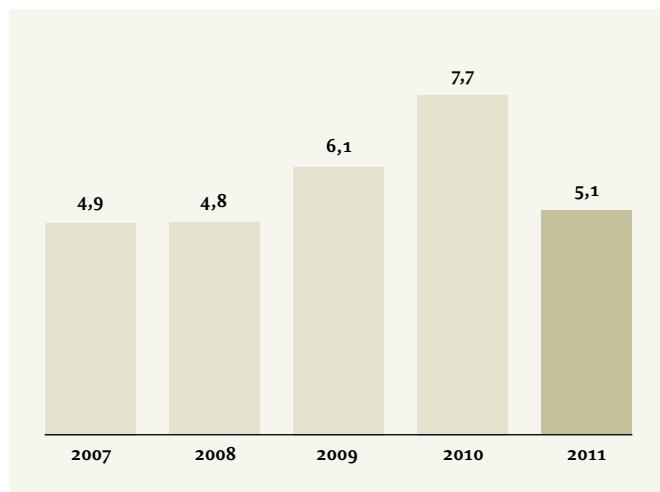
LIIKETULOS, M €



SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, ROI %

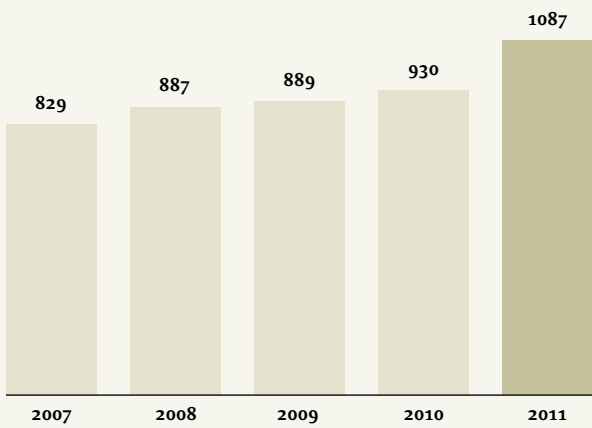


LIIKETULOS, %

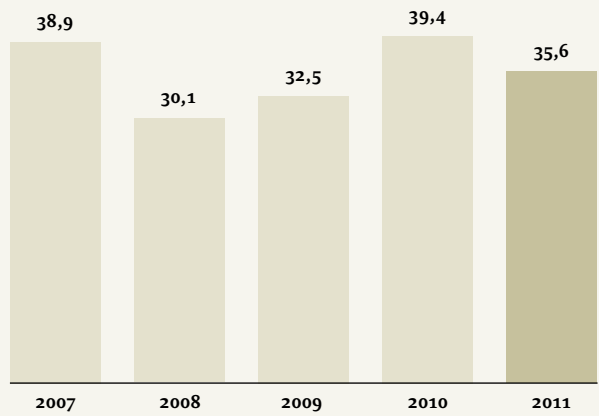




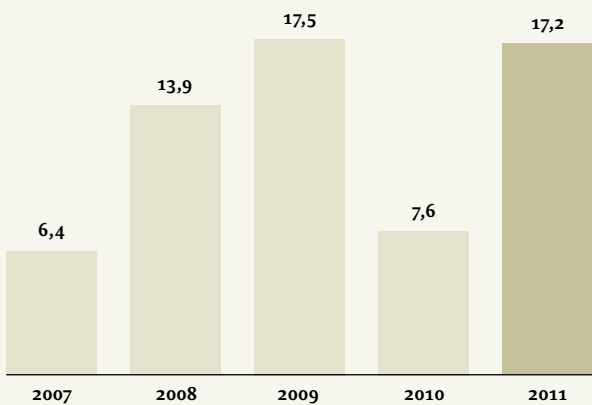
### HENKILÖSTÖ KAUDEN LOPUSSA



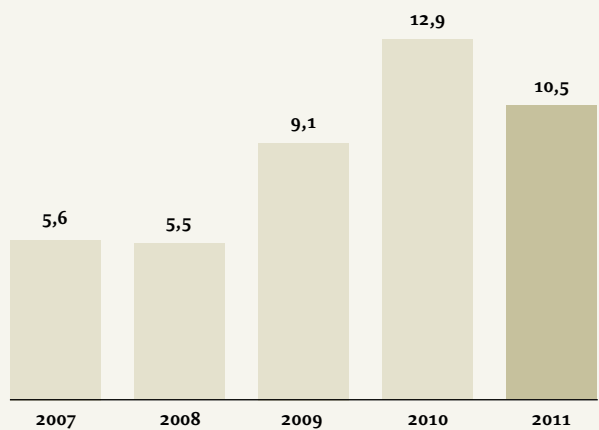
### OMAVARAISUUS, %



### TUOTANNOLLISET INVESTOINNIT, M €



### TULOS ENNEN VEROJA, M €



# Snellman lyhyesti 2011

## Konserni

Snellman konsernin tasaisen vahva kasvu jatkui toimintavuoden 2011 aikana. Suurimmat konsernitason tapahtumat vuoden 2011 aikana olivat isot tuotelanseeraukset, yritysjärjestelyt ja uudet organisaatiot.

## Lihanjalostus

Lihanjalostuksen puolella vuoden 2011 merkittävimpiin tapahtumiin lukeutuivat uusien tuoteuutuuksien lanseeraukset ja yhteistyösopimuksen solmiminen Limousin yhdistyksen kanssa sekä uuden sikateurastamon investointiprojektin eteneminen ennätystahdissa. Lihanjalostuksen alkutuotannon puolella yhteistyö tuottajien kanssa oli tiivistä ja useita uusia tuottajasopimuksia on solmittiin.

## Valmisruoka

Snellmanin Valmisruoka jatkoi vahvaa kasvuaan vuoden 2011 aikana. Suomessa Snellmanin Kokkikartano panosti paljon tuoteuutuuksiin.

Carolines Kök Ruotsissa ei tehnyt varsinaisia uusia tuotelanseerauksia, vaan kasvoi olemassa olevan tuoteportfolion kautta.

## Trading

Snellman-konserni osti huhtikuussa 2011 Icecool Oy:n osakekannasta 75 %. Snellman Trading Oy sai yrityskaupan myötä entistä laajemman tuotevalikoiman HoReCa-markkinalle. Molemmat yhtiöt toimivat vuoden aikana vielä erillisinä yhtiöinä, mutta vuoden 2012 aikana Tradingin toiminnot yhdistyivät.

## Panini

Huhtikuussa 2011 Panini eriytettiin omaksi toimialaksi. Vuosi oli täten Panini liiketoiminnassa uuden aikakauden alku. Vuoden aikana Panini lanseerattiin Ruotsin markkinoille ja vastaanotto oli erittäin positiivinen. Lisäksi Paninin kansainvälistymistä tukeva konsepti valmistui ja uusi kehitystyöprojekti käynnistettiin.

## Eläinruoka

Kesäkuussa 2011 eläinruokayritys Oy MUSCH Ltd tuli osaksi Snellman-konsernia. Musch valmistaa korkealuokkaista koiranruokaa kotimaisille markkinoille. Vuoden aikana Snellmanin Eläinruoka-toimialan kasvu oli voimakasta.

## Konserniorganisaatio





# Konsernin johtoryhmä



**KONSERNIN JOHTORYHMÄ** Takana vasemmalta: Heikki Huotari, Stefan Snellman, John Aspñäs, Kimmo Lankinen, Timo Ylilauri, Magnus Pettersson ja Henrik Snellman. Edessä vasemmalta: sihteeri Johanna Skytte, konsernin tj Martti Vähäkangas ja Kati Rajala.

*Yritystojen mukana tulleet uudet kulttuurit ja tuulet toivat mielenkiintoisen ja positiivisen lisän konserniimme.*

# Kohti monitoimialaista konsernia

Snellman-konsernin henkilöstömäärä kasvoi vuoden 2011 aikana yritystojen myötä. Yritystot toivat selkeän henkilöstöllisen myös toimipisteisiin ja sitä kautta myös konsernin henkilöstöjohtamiseen. Mukaan tulleet uudet kulttuurit ja tuulet toivat mielenkiintoisen ja positiivisen lisän konserniimme.

Snellman osti Faba Sika Oy:n (nykyinen Figen Oy) joulukuussa 2010, josta tuli yli 20 alkutuotannon ja sianjalostuksen ammattilaista mukaan konserniimme. Icecoolin yrityskauppa toteutui huhtikuussa 2011, josta noin 10 HoReCa-myyntin ammattilaista tuli mukaan Snellmanin toimintaan. Samalla Panini eriytettiin omaksi toimialakseen ja yksikökseen. Eläinruokayritys Musch tuli yritystojen myötä kesäkuussa 2011 osaksi konsernia. Alkuvaiheessa se työllisti hiukan yli 10 henkilöä. Syksyn mittaan Musch selkiytyi suhteellisen nopeasti uudeksi Eläinruoan toimialaksi. Ruotsissa Gävlen valmisruokatoiminnot lopetettiin touko-kesäkuussa 2011 ja siitä johtuen henkilöstöleikkauksia jouduttiin tekemään, koskien noin 17 henkilöä. Koko tuotannollinen toiminta Ruotsissa siirrettiin Nackaan uusiin tuotantotiloihin.

Toimialoja ja sitä myötä konsernin ydinosaamista sekä toimipisteitä tuli lisää, joiden hallittavuus ja kehittäminen tulee jatkossa huomioida erityisesti konsernin henkilöstöjohtamisessa. Edellä mainittuihin liiketoiminnan laajentumisiin liittyen, aloitettiin HR toimintasuunnitelman laatiminen tule-

ville vuosille. Sen tavoitteena on luoda yhteistä ja oikeudenmukaista henkilöstöjohtamista sekä kulttuuria Snellman-konserniin.

Avainhenkilörekrytoinnit aloitettiin ja osin toteutettiin vuoden 2011 toisella puolivuotiskaudella. Konsernin henkilöstöjohtajaksi palkattiin syyskuussa Timo Ylilauri, Kokkikartanon toimitusjohtajaksi ja Valmisruoan toimialajohtajaksi lokakuussa Kati Rajala sekä marraskuussa konsernin IT-päälliköksi John Aspñäs. Näiden lisäksi aloitettiin loppuvuodesta Figenin vientipäällikön ja Muschin myynti- ja markkinointipäällikön rekrytoinnit.

Työtyytyväisyystutkimus toteutettiin vuoden 2011 alussa ja tulokset osoittivat työtyytyväisyyden olevan edelleen hyvällä tasolla (tulos 3,62 - asteikon ollessa 1-5). Eniten oli parantunut esimiestyö, jossa vuosina 2009 – 2010 toteutettu Snellman Leader johtamiskoulutuksen katsotaan tuottaneen tulosta. Aikaisemmin mainitut yritystot tapahtuivat vasta tutkimuksen toteutuksen jälkeen, joten niiden vaikutusta ei vielä voitu nähdä vuoden 2011 työtyytyväisyystutkimuksessa.

Syksyllä järjestettiin Pietarsaareissa erittäin onnistuneet Snellmanin 60-vuotisjuhlat, johon kaikki Snellmanilaiset puolisoineen kutsuttiin mukaan.

## Koulutus

Lihateollisuuden ammattitutkintoryhmästä valmistui 10 henkilöä keväällä 2011 ja 2010 käynnistyneessä Elintarvikealan perustutkinnon valmentavassa osiossa jatkoi edelleen vuoden 2011 aikana 25 henkilöä.

Snellman Lean ajattelua ja osaamista luotiin kouluttamalla Lihanjalostuksen koko henkilökunta Lean ajattelun filosofiaan tarkoituksena juurruttaa toimintamalli osaksi normaalia Snellmanin toimintaa.

## Työterveys

”Arbetshälsa inom charkproduktion” päättyi syyskuussa 2011, joka toteutettiin työhyvinvoinnin pilottiprojektina vuosien 2010 ja 2011 aikana Snellmanin Lihanjalostuksessa. Tutkimuksessa tarkasteltiin työntekijöidemme terveydentilaa, elämäntapaa ja koettua



A man with a receding hairline, wearing a dark grey suit jacket over a light blue button-down shirt, stands in a restaurant or dining area. He is smiling warmly at the camera. The background is softly blurred, showing other diners seated at tables and warm, ambient lighting from ceiling fixtures.

AVAINHENKILÖREKRYTOINNIT ALOITETTIIN  
Konsernin henkilöstöjohtajaksi valittiin syyskuussa  
2011 Timo Ylilauri.

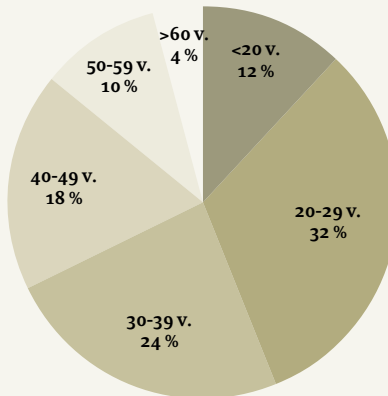
terveyttä sekä työn fyysistä kuormitusta ja siitä palautumista. Merkittävimpinä tuloksina pilottiryhmän keskuudessa havaittiin kuntoilun lisääntyminen projektin aikana, jolla katsottiin olevan selkeä yhteys työstä palautumiseen. Lisäksi sydämen sykkeen mittauksissa huomattiin merkittävä ero nikotiinituotteiden käyttäjillä, joilla keskisyke oli noin 10 krt/min korkeampi kuin muilla.

Hankkeen jatkoksi loppusyksystä 2011 Snellman sai Suomessa Työsuojelurahaston tukea työn, terveyden ja elämäntapojen yhteyksien sekä sen vaikutuksien tutkimiseen. Hanke nimettiin ”Kunnon työpaikka” projektiksi. Projekti on ainutlaatuinen hanke Snellmanilla ja sen tarkoituksena on pyrkiä edistämään henkilöstömme työssä jaksamista varsinkin haastavissa meistä riippumattomissa tuotanto-olosuhteissa. Tavoitteena on rakentaa Snellman-konsernille työhyvinvoinnin ja sen seurantaan liittyvä kokonaisjärjestelmä osaksi normaalia Snellmanin toimintaa.

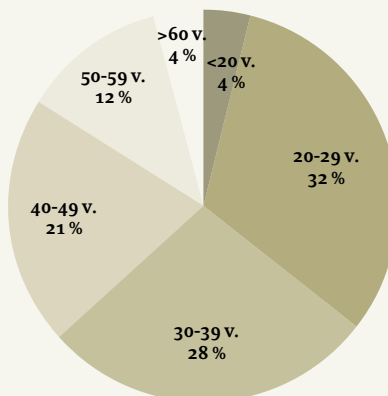
Timo Ylilauri  
Henkilöstöjohtaja  
Oy Snellman Ab

## HENKILÖSTÖ

### HENKILÖSTÖN IKÄ- JA SUKUPUOLIJAKAUMA TILAPÄISTYÖNTEKIJÄT MUKAAN LASKETTUNA



### HENKILÖSTÖN IKÄ- JA SUKUPUOLIJAKAUMA ILMAN TILAPÄISTYÖNTEKIJÖITÄ



## HENKILÖSTÖ JUHLI

Snellmanin 60-vuotisjuhliin kutsuttiin kaikki Snellmanlaiset puolisoineen.







# *Lihanjalostus*

---

**Meillä tehdään ruokaa  
niin kuin itselle  
tehtäisiin.**







# Vahvaa kehitystä Lihanjalostuksessa

Lihanjalostuksen kehitys jatkui vahvana. Herra Snellmanin brändin preferointi pysyi historiallisen korkeana. Liikevaihto kasvoi noin 14 %. Tuotannon volyyymi kasvoi erityisesti ruokamakkaroiden osalta. Uusi sikateurastamon 10 milj. euron investointiprojekti eteni ennätystahdissa. Käyttöönotto tapahtui tammikuussa 2012. Lihanjalostetaan seuraavan laajennuksen suunnittelu valmistui päätösvaiheeseen ja hallitus teki asiasta investointipäätöksen vuodelle 2012.

Sikatalouden kannattavuuskriisi varjosti suomalaista lihateollisuutta edelleen vuonna 2011. Hyvä satovuosi helpotti kuitenkin jossain määrin etenkin perheviljelmien asemaa. Alentunut sianlihan tuotanto on tyhjentänyt teollisuuden varastot niin, että myös sianlihasta on ollut puutetta tiettyjen lajitelmiä osalta. Snellmanin naudantuotanto nousi vuoden mittaan, mutta kysyntää olisi ollut selvästi yli tarjonnan. Pula naudasta näkyi kesän ja syksyn aikana etenkin grillituotteiden sekä nautapohjaisen jauhelihan tuotannossa.

## Henkilöstö

Lihanjalostuksen työvoiman määrä nousi 64 henkilöllä ollen 778 henkeä vuoden 2011 lopussa. Valtaosa henkilöstöstä työskentelee Pietarsaareissa, mutta sianjalostukseen kuuluvaa henkilökuntaa on myös Ilmajoen ja Längelmäen yksiköissä. Vuoden aikana henkilökunnan työssä viihtyvyys parani ja sairaspöissaolot saatiin lasku-uralle. Snellmanin koko henkilökunnalle tehtiin laaja terveystarkastus, jonka seurauksena lihanjalostus käynnisti ensimmäisenä Snellmanin toimialoista henkilökohtaisen kunnonkehennusohjelman.

Henkilökunnan aloitteellisuus palkittiin useilla aloitepalkinnoilla. Kirjallisia aloitteita tehtiin lähes sata vuoden aikana ja niistä vietiin toteutukseen noin puolet. Lean-toiminnan käynnistäminen on otettu innolla vastaan ja kehitys on ollut aktiivista. Lean-toimintaa on kehitetty pienryhmissä ja varsinaiset sovellukset seuraavat asteittain tuotannossa.

## Myynti

Toimintavuoden aikana pantiin suuri paino ruokamakkaroiden ja uusien tuorelihatuotteiden markkinointiin. Myyntimäärät kasvoivat merkittävästi edellisestä vuodesta niin, että myynti jopa ylitti kampanjajaksolla tuotantokapasiteetin.

Snellmanin alkutuotanto on pärjännyt hyvin hankintakentällä vallitsevassa kilpailussa. Yhteistyö tuottajien kanssa on ollut tiivistä ja useita uusia tuottajasopimuksia on solmittu. Toimintavuoden aikana Snellmanin Lihanjalostus solmi yhteistyösopimuksen myös Limousin-kasvattajaosuuskunnan kanssa. Tämän nautarodun koemarkkinointi on aloitettu.


## Uusi teurastamo

Teurastamon kapasiteetti on rajoittanut Snellmanin liharaaka-aineen hankinnan kasvua enemmän kuin raaka-aineen saantimahdollisuudet.

Uuden sikateurastamon rakennus eteni katuskaudella suunnitelmien mukaisesti. Uuden teurastamon käyttöönotto tapahtui tammikuun 2012 lopulla. Teuraskapasiteetti tulee olemaan noin kaksinkertainen vuoden 2011 teurasmääriin verrattuna. Seuraava vaihe tuotantokapasiteetin kasvattamisessa onkin lihajalosteiden ja ruokamakkaroiden tuotantokapasiteetin rakentaminen Kuusisaaren tehtaalle.

Henrik Snellman  
Toimitusjohtaja  
Snellmanin Lihanjalostus Oy



A middle-aged man with glasses, wearing a red and blue checkered button-down shirt and light-colored trousers, stands with his hands on his hips in a grassy field. In the background, several brown cows are visible behind a fence, and a dark wooden building is partially obscured by trees.

**TILAKÄYNNILLÄ ALAVIESKASSA**  
Lihanjalostuksen toimitusjohtaja Henrik  
Snellman iloitsee toimialan vakaasta ja  
vahvasta kehityksestä.



### **LIHANJALOSTUKSEN JOHTORYHMÄ**

Vasemmalta: Staffan Snellman, Krister Snellman, Tomas Gäddnäs, tj Henrik Snellman, Anders Snellman, Mikael Snellman ja Peter Fagerholm.



### **LIMOUSIN-NAUTAA LAIDUNTAMASSA**

Snellman solmi vuoden 2011 aikana ainutlaatuisen yhteistyösopimuksen Limousin-kasvattajaosuuskunnan kanssa. Limousin-nauta on tunnettu alhaisesta rasvapitoisuudestaan ja mureasta sekä maukkaasta lihastaan.

Tuottaja Jarkko Kääriälä kasvattaa Limousin-nautoja Mäntylän tilalla Alavieskassa.





***Toimintavuoden aikana myyntimäärät kasvoivat merkittävästi ja useita uusia tuottajasopimuksia solmittiin.***

## LYHYESTI

Lihanjalostuksen kehitys jatkui vahvana.

Uusi teurastamo otettiin käyttöön tammikuussa 2012 ja kapasiteetti kaksinkertaistui.

Snellmanilla on tutkitusti Suomen tyytyväisimmät tuottajat, jotka ovat positiivisesti sitoutuneet Snellmanin laatuketjuun.

Vuoden aikana Snellman onnistui vahvistamaan asemaansa kaikissa strategisissa tuoteryhmissä.

## LUKUINA

Liikevaihdon kasvu: 13,6 %

Liikevaihto: 168 milj. euroa

Investoinnit: 11 milj. euroa

Henkilöstö: 778 henkilöä



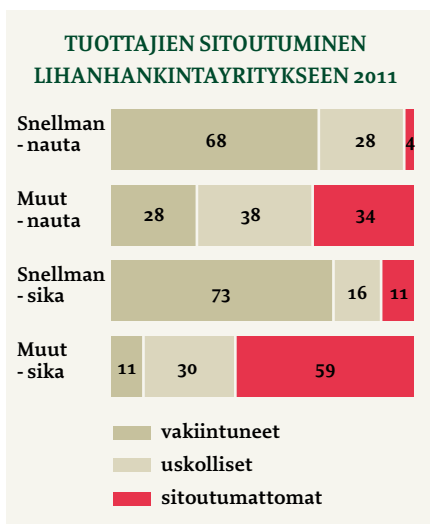
**Snellmanin tuottajat ovat edelleen koko alan selvästi tyytyväisimpiä.**

# Kunnon suomalaista lihaa perhetilalta

Vuosi 2011 oli lihantuottajille vaikea vuosi. Lihantuotannon rajusti kasvaneet kustannukset aiheuttivat vaikean tilanteen koko liha-alalle. Snellman valitsi oman aktiivisen tien ja nosti tuottajahintoja jo vuoden alussa, yleisen tuottajahinnan kehityksen mennessä alaspäin. Aktiivisille tuottajille annettiin mahdollisuus parantaa kannattavuutta ja selviytyä kustannuskriisistä uusien laatusidonnaisten lisähintojen avulla.

Raaka-aineen hankinta Snellmanin Maatilan Parhaat -perhetiloilta vuonna 2011 kasvoi 3 milj. kiloa (+10 %) 31,8 milj. kiloon. Sianhankinta nousi 22,1 milj. kiloon ja naudanhankinta reiluun 9,7 milj. kiloon. Porsaiden välitys lihasikaloille kasvoi 7 % ja oli 141 075 kpl. Vasikkavälitys kasvoi 13 % ja välitettyjä vasikoita oli 12 250 kpl. Teurastamon laajenusosa otettiin käyttöön vuoden 2012 alussa ja tavoitteena on nostaa naudat ja sianlihan hankintamäärät 45 milj. kiloon 2015 mennessä.

Suomen Gallup Elintarviketieto,  
Lihantuottajatytyväisyys 2011



Lihasian keskihinta nousi vuoden aikana 9 %. Normaalien tilitysten lisäksi Snellman maksoi kehittämisohjelmien kautta runsaan 500 000 € kehittämislisän porsaan- ja lihasian-tuottajille. Vuoden aikana kehitettiin myös naudantuottajille uusia kehittämisohjelmia, jotka palkitsevat investoivia tiloja ja hyviin kasvatustuloksiin ylittäneitä kasvattajia.

Herra Snellmanin tuotantoketjun naudat ja sianliha tuotettiin 2200 perhetilalla, joista 280 oli sikatiloja ja muut maito- ja naudatiloja. Snellmanin kokonaistilitykset suomalaisille perhetiloille vuonna 2011 olivat 72 milj. €.

## Määrätietoisesti eteenpäin

1.9.2011 aloitettiin ainutlaatuinen yhteistyö Kasvattajaosuuskunta Limousinin kanssa. Osuuskunnan noin 40 limousin-lihan tuottajaa siirtyi Snellmanille yhteistyösopimuksen allekirjoittamisen jälkeen elokuussa. Limousin-yhteistyö sopii Snellmanin strategiaan kehittää lihantuotantoketjua läheisessä yhteistyössä tuottajien kanssa. Limousin nautarotu on tunnettu korkeasta lihapitoisuudesta ja erittäin maukkaasta, mureasta ja vähärasvaisesta lihasta.

Snellman sai Suomen Sikayrittäjien Vuoden Sikateko-palkinnon. Palkinto luovutettiin Porin Farmari - maatalousnäyttelyssä perjan-

taina 1.7.2011. Sikayrittäjät mainitsivat tiedotteessaan, että Snellman on tehnyt arvokasta työtä suomalaisen sianlihan tuotannon kehittämiseksi ja turvaamiseksi. Snellman on lisäksi profiloitunut tuottajakentässä hyvämaineisena yhteistyökumppanina.

## Suomen tyytyväisimmät tuottajat

TNS Gallupin tuottajatutkimuksen (Suomen Gallup Elintarviketieto Oy 30.12.2011) mukaan Snellman alkutuotanto vahvisti asemansa edelleen vuoden 2011 aikana. Arvosanalla 8,8 Snellmanin tuottajat ovat edelleen koko alan selvästi tyytyväisimpiä. Ero alan muiden yritysten keskiarvoon oli kasvanut 0,9 prosenttiyksikköön.

Maito- ja naudatilat antoivat Snellmanille arvosanan 8,9, mikä oli suunnilleen sama kuin aikaisemmissa tutkimuksissa. Tuottajatytyväisyystutkimus tehdään kahden vuoden välein. Siantuottajien keskuudessa tyytymättömyys kannattavuuteen näkyi selvemmin. Sika-alan kokonaisarvosana laski 0,7 prosenttiyksikköä ja se oli 7,3. Siantuottajat antoivat Snellmanille arvosanan 8,5, mikä on alempi kuin vuonna 2009 mutta suunnilleen samaa tasoa kuin edellisen kustannuskriisin aikaan vuonna 2007.





#### SIKASEMINAARI SEINÄJOELLA

Figenillä on tärkeä asema Snellmanin lihanjalostusstrategiassa. Figenin toimitusjohtaja Jussi Peura (vasemmalla) ja Tomas Gäddnäs, Snellmanin alkutuotannon johtaja.

Snellmanin tuottajat ovat myös parhaiten sitoutuneita yritykseen. Sitoutumattomien tuottajien osuus oli vain 6 %, vaikkakin sitoutumattomien tuottajien osuus oli kasvanut koko maassa 30 prosenttiin. 96 %:lla Snellmanin tuottajista ja 50 %:lla kilpailijoiden tuottajista oli Snellmanista myönteinen kuva. Tuottajatutkimus vahvistaa, että Snellmanilla on mahdollisuus lisätä raaka-aineen hankintaa lähivuosien aikana.



#### Figen uusii strategiansa

Snellman osti suomalaisen sianjalostusyhtiön Faba Sika Oy:n 1.12.2010. Vuonna 2011 yritys sai uuden nimen Figen Oy, ja strategia uusittiin. Figen jatkoi kansallisena jalostusyhtiönä, joka tarjoaa edelleen palveluja siantuottajille koko maassa. Figen Oy vastaa suomalaisten sikarotujen, maataisen ja yorkshiren jalostusohjelmasta. Figen omistaa myös noin 90 % Suomen Sianjalostus Oy:n (SSJ) osakkeista, joka harjoittaa jalostuksen asematestitoimintaa Längelmäellä, Jämsässä.

Voimakkaiden tehostamistoimenpiteiden ansiosta Figenin tulos pysyi hyväksyttävällä tasolla, vaikka yhtiö ei enää saanut valtion tukea tuottajaneuvontaan. Figenin liikevaihto kasvoi 3 %:lla 2,3 milj. euroon. Längelmäen testitoiminta lisääntyi ja SSJ:n liikevaihto nousi noin 1 milj. euroon.

Figen on merkittävä tekijä Snellmanin lihanjalostuksen strategiassa. Lähiuotettu ruoka ja vastuullinen, kotimainen, genetiikkaan asti jäljitettävä tuotantoketju, ovat tärkeitä

elementtejä Snellmanin lihanjalostusstrategiassa. Korkealaatuisen suomalaisen genetiikan saatavuus on olennainen osa siantuotannon laatuketjun palapeliä. Tämä osa luo edellytyksiä niin hyvän tuottavuuden kuin myös eläinten hyvinvoinnin kestävälle kehitykselle.

Tomas Gäddnäs  
Alkutuotannon johtaja  
Snellmanin Lihanjalostus Oy



**Snellmanin kaksi suurta mainoskampanjaa tuottivat hyvän tuloksen.**

## **Kuluttajien luottamus Herra Snellmanin tuotemerkkiin on erittäin vahva**

Snellmanin Lihanjalostus kehittyi kokonaisuudessaan voimakkaasti vuoden aikana ja yritys onnistui vahvistamaan asemiaan kaikissa strategisissa tuoteryhmissä. Vuoden aikana tehdyt markkinointipanostukset onnistuivat hyvin ja ne osoittavat, että kuluttajat ymmärtävät sanomamme. Asiakkaittemme kanssa tehtävä hyvä yhteistyö mahdollistaa tuotteidemme tarjonnan kaikille suomalaisille.



Snellmanin Lihanjalostus on ottanut vuoden aikana edelleen yhden askeleen toteuttaessaan strategiaansa valmistaa tavallisia tuotteita vielä paremmin ja mahdollisimman luonnollisesti. Kuluttajilla on yhä vahva luottamus Snellman-tuotemerkkiin, ja brändin preferenssi on 27 %, eli muuttumaton vuoteen 2010 verrattuna (Brand Master 2011). Asiakkaiden kanssa tehtävän hyvän yhteistyön johdosta Snellmanin Lihanjalostus on kehittynyt voimakkaasti 2011, vaikka yleisesti alalla vallitsivat vaikeat ajat.

Sianlihan kulutus kasvoi Suomessa 5 % vuonna 2011 ja naudanlihan kulutus kasvoi 1 % (TNS Gallup Lihabarometri). Kuluttajat arvostavat edelleen tuoretta jauhelihaa ja Snellmanin Lihanjalostuksella on ollut vuoden aikana vahva asema jauhelihamarkkinoilla. Snellmanin Lihanjalostuksen tuoreen lihan

kokonaismyymtimäärät kasvoivat vuoden aikana yli 10 %. Joidenkin liharaaka-aineiden rajoitettu saatavuus on hillinnyt myyntiä. Alkutuotannon korkeat rehukustannukset ovat nostaneet vuoden aikana hintatasoa markkinoilla. Tämä ei ole kuitenkaan vaikuttanut Snellmanin tuotteiden kysyntään.

Viipaloitujen tuotteiden markkinat lasivat määrässä 6 % ja arvossa 1 % (Nielsen kuluttajapaneeli tammikuu -joulukuu 2011). Markkinoiden laskusta huolimatta Snellmanin Lihanjalostus on kasvattanut markkinaosuuttaan arvossa yhdellä prosenttiyksiköllä, eli 17 %:iin. Kokoliha- ja meetvurstisegmenteissä Snellman on markkinajohtaja.

### Mainoskampanjat

Snellmanin Lihanjalostus on toteuttanut vuoden aikana kaksi suurempaa mainoskampanjaa. Vuoden alussa toteutettiin tuoretta lihaa koskeva mainoskampanja ja keväällä ruokamakkarakampanja. Molemmat kam-

panjat tuottivat hyvän tuloksen. Hyvä yhteistyö mainostoimisto SEK & Grey:n kanssa on jatkunut vuoden aikana.

Vuoden panostus nakki- ja grillimakaraan lisäsi tuoteryhmän myyntiä erittäin voimakkaasti. Myyntikehitys vahvistaa sen, että markkinoilla on tilaa ja että kuluttajat todentavat yrityksen strategian. Ruokamakkaran kokonaismarkkinaosuus on tänään noin 3,5 % eli kasvupotentiaalia on vielä runsaasti.

Vuoden aikana lanseerattiin 6 uutta lihajalostetta ja 15 uutta lihatuotetta.

Vuoden 2011 aikana myynnissä ja markkinoinnissa tehdyt panostukset antavat hyvät mahdollisuudet onnistua tulevina vuosina.

Peter Fagerholm  
Myynti- ja markkinointijohtaja  
Snellmanin Lihanjalostus Oy



**KUNNON GRILLIMAKKARAT**  
Snellmanin mainoksissa esiintyy  
omaa henkilökuntaa.

# *Valmisruoka*

---

**Kokkien tekemää  
kotiruokaa  
kaikille.**







**AITO RAAKA-AINE**

*Kokkikartanon toimitusjohtaja Kati Rajala on ylpeä Kokkikartanon tuotteissa käytettävästä suomalaisesta perunasta.*





# Kokkien tekemää kotiruokaa kaupan valmisruokahyllyllä

Snellmanin valmisruoka jatkoi kasvun viitoittamaa tietään. Suomessa Snellmanin Kokkikartano Oy:n liikevaihto kasvoi 23,2 milj. euroon. Carolines Kök AB liikevaihto kasvoi huikait 27 % ollen 14,7 milj. euroa. Kuluttajien kiinnostus aitoon, lisäaineettomaan ruokaan kasvaa antaen entistä parempia mahdollisuuksia laadukkaan ja tuoreen valmisruoan valmistajalle.

Suomessa Snellmanin Kokkikartano panosti paljon tuoteuutuuksiin vuonna 2011. Aikaisempien vuosien työ tuotekehityksen saralla tuotti niin uudistuksia ja laajentumista tuoteperheissä kuin myös kokonaan Kokkikartanolle uusien tuotteiden lanseerauksia. Tällaisia uutuuksia olivat keväällä markkinoille tuodut jälkiruoat ja syksyllä markkinoille tuodut vähän hiilihydraattia sisältävät annosateriat sekä kypsät jauhelihatuotteet. Myös vähittäiskaupan palvelulinjastoihin tarkoitettut tuotteet jatkoivat kasvuaan. Syksyn aikana tapahtuneet uusien tuotteiden markkinoille tuonnit sekä olemassa olevien tuotteiden pakkaus uudistukset aiheuttivat toiminnallisesti hyvin haastavan ja työntäyteisen syksyn valmisruoan Suomen toimintoihin. Yhdessä joululaatikoiden valmistuksen kanssa Keravan tuotantovolyymi saavutti uuden huippunsa, vajaa 30 tonnia päivässä.

Ruotsin panostukset liiketoiminnan kasvatamiseen ja virtaviivaistamiseen tuottivat tulosta vuonna 2011. Merkittävin tapahtuma Carolines Kökin toiminnassa oli muutto Nackassa uusiin tuotantotiloihin, joka mahdollistaa merkittävän tuotannon kasvun. Carolines Kök ei tehnyt varsinaisia uusia tuotelanseerauksia vuoden 2011 aikana, vaan kasvoi olemassa olevan tuoteportfolionsa

kautta. Tässä auttoivat paikallisesti toteutetut pienemmät myyntikampanjat.

## Markkinointi

Keväällä 2011 toteutettiin Kokkikartanon yleistä tunnettuutta nostava printtikampanja lähinnä aikakauslehdissä. Kampanjassa nostettiin Kokkikartanon slogania ”Kokkien tekemää kotiruokaa” ja ruokafilosofiaamme ”Aitoa ruokaa aidoista raaka-aineista” kuluttajien tietoisuuteen. Samaan aikaan uusittiin Kokkikartanon nettisivut. Syksyllä markkinointia jatkettiin mm. syyskuun uutuustuotteilla; kypsät jauhelihatuotteet ja vähän hiilihydraattia sisältävät annosateriat.

## Henkilöstö ja kehittämishankkeet

Kestävä kehitys ja vastuullinen toiminta Kokkikartanolla tarkoittavat ekologisen, sosiaalisen, kulttuurisen ja taloudellisen kestävyuden tukemista yrityksen kaikkien toimintojen osalta. Vuonna 2011 ympäristö- vastuullisuutta kehitettiin Kokkikartanolla parantamalla Keravan kiinteistön energiatehokkuutta ja kehittämällä ympäristö- ja energiatehokkuusjärjestelmiä.

Kokkikartano toteutti pilottihankkeena kylmäanalyysin, missä kartoitettiin kylmä-

järjestelmien nykytilanne, kapasiteetti ja mahdollisuudet pienentää järjestelmän energiankulutusta ja päästöjä. Kylmätekniikan pilottihankkeella saatiin noin 10 % säästöpotentiaali energiankulutukseen.

Kokkikartano on mukana MTT:n koordinoimassa Climate Communication II -hankkeessa, missä tutkitaan elintarvikkeiden hiilijalanjälkimerkintöjen laskentamenetelmiä ja niistä kuluttajille viestimistä. Paremmalla ympäristö- ja ilmastovaikutusten mittaamisella voidaan tukea yritystoimintaa ja kuluttajavalintoja ympäristömyönteisempään suuntaan.

Työsuojelurahaston rahoittama Tuottavuustalkoot -hanke saatiin päätökseen kesällä 2011. Hankkeessa käynnistettiin tuotannon-työntekijöiden pienryhmätoiminta, missä kannustetaan työntekijöitä itse aktiivisesti osallistumaan oman työn sujuvuuden ja viihtyvyyden parantamiseen. Puolitoistavuotisen hankkeen aikana työntekijöiltä tuli yli 70 parannusehdotusta, joista 80 % on ehditty jo toteuttamaan. Pienryhmätoiminta on hankkeen jälkeen jäänyt osaksi tuotannon henkilöstön toimintaa.

Henkilöstömäärä Kokkikartanolla oli vuoden 2011 lopussa 132 henkeä ja Carolines Kökillä



**KOKKIKARTANON  
JOHTORYHMÄ**

Vasemmalta: Tero Oinonen, tj Kati Rajala, Kai Meyer, Jaana Heikkilä, Olli Oravainen, Kati Sorvali-Borén, Tarja Kuusisto, Kati Häyhä, Jörgen Nordman ja Pasi Pääskynen



Nackassa 66. Henkilöstö juhli Snellmanin 60-vuotista taivalta yhdessä muun konsernin henkilöstön kanssa Pietarsaassa 2.9.2011. Mukana oli myös Carolines Kökin henkilöstöä.

### Tilainvestoinnit

Lokakuussa 2011 käynnistyi Keravalla toimistotilojen ja lähettämön laajennushanke. Tämä on ensimmäinen osa hanketta, jolla turvataan tuotantotoiminnan laajentaminen pitkäjänteisesti. Lähettämön tilat kaksinkertaistuvat ja vastaavat siten entistä paremmin kasvaneita tuotantovolyymeitä sekä jakeluyhteistyötä Paninin kanssa. Rakennusprojektin on tarkoitus valmistua toukokuussa 2012, jolloin Snellman Trading muuttaa uusiin toimistotiloihin ja kaikki pääkaupunkiseudulla toimivat snellmanlaiset saadaan saman katon alle.

Carolines Kökin suurin ponnistus vuoden aikana oli muutto uusiin tuotantotiloihin Nackaan. Tämä oli työläs tehtävä, jossa saatiin hyvässä yhteishengessä apujoukkoja Pietarsaaresta, auttamaan muuton onnistumisessa. Tämä oli erinomainen osoitus snellmanlaisesta hengestä ja yrityskulttuurista käytännön tasolla. Muutto verotti jonkin verran kesäkuukausien kannattavuutta mutta syksyn saapuessa tuotantotilat oli saatu ajettua hyvin sisään. Tuotantotilat mahdollistavat selkeän volyymin kasvun, joka näkyi syksyn myyntiluvuissa.

### Näkymät vuodelle 2012

Vuosi 2012 lähtee liikkeelle uuden toimitusjohtajan myötä strategian terävöittämisellä, kohti konsernin hallituksen asettamia kasvutavoitteita. Tätä tukemassa on suunnitella oleva tuotannon laajennushanke, jonka tarkoituksena on lisätä Keravan tuotantolaitoksen kapasiteettia. Myös yhteistyön lisääminen konsernissa ja hyvien toimintatapojen hyödyntäminen valmisruoan liiketoiminnassa edesauttavat tavoitteiden saavuttamisessa. Yhteistyötä Ruotsin Carolines Kökin kanssa tullaan tiivistämään ja tämä antaa uusia mahdollisuuksia mm. tuoteyhteistyössä.

Alkuvuodesta 2012 Carolines Kök tulee laajentamaan lähettämöään vastaamaan kasvunutta volyymin. Samanaikaisesti tutkitaan mahdollisuutta tuotteiden pakastamiseen, joka lisäisi erityisesti myyntimahdollisuuksia HoReCa-asiakkaille. Myös yhteistyö Paninin jakelutoiminnassa saa paremmat tilat vastaamaan Paninin kasvuodotuksia Ruotsissa.

Kaiken kaikkiaan vuodesta 2012 on tulos mielenkiintoinen, työntäyteinen ja mitä todennäköisimmin vaiherikas vuosi, johon vuosi 2011 antoi hyvän pohjan ja edellytykset.

Kati Rajala  
Toimitusjohtaja  
Snellmanin Kokkikartano Oy

**Kuluttajien  
kiinnostus aitoon,  
lisääaineettomaan ruo-  
kaan kasvaa antaen  
entistä parempia mah-  
dollisuuksia laadukkaan,  
tuoreen valmisruoan  
valmistajalle.**

### LYHYESTI

Syksyn aikana tehtiin niin uusia tuotelanseerauksia kuin pakkaus-uudistuksiaakin.

Kokkikartano jatkoi panostustaan kestävään kehitykseen ja vastuulliseen toimintaan kaikkien toimintojen osalta.

Lokakuussa 2011 käynnistyi Keravalla toimistotilojen ja lähettämön laajennushanke.

Ruotsissa muutettiin uusiin tuotantotiloihin Nackaan.

### LUKUINA

Liikevaihdon kasvu: 15,1 %

Liikevaihto: 37,8 milj. euroa

Investoinnit: 3,1 milj. euroa

Henkilöstö: 198 henkilöä



# *Trading*

---

**Mahtava valikoima  
tuotteita jokaiselle  
ammattilaiselle.**



## YHTEISTYÖTÄ JA KEHITYSTÄ

Snellman Tradingin huolehtii, että yrityksellä on valmiudet vastata asiakkaiden toiveisiin.

Kuvassa vasemmalta tuotekehityspäällikkö

Harri Harjula, Finncatering

ja Snellman Tradingin

toimitusjohtaja

Kimmo Lankinen.





# Snellman Trading Oy entistä laajemmalla tuotevalikoimalla HoReCa-markkinalla

Snellman-konserni osti huhtikuussa 2011 Icecool Oy:n osakekannasta 75 %. Icecool Oy on pakastetuotetisiin keskittynyt maahantuonti- ja myyntiorganisaatio, jonka palveluksessa kauppahetkellä oli 10 henkilöä. Snellman-yhtiöiden suurkeittiökaupan myynti oli 2011 yhteensä 26,5 miljoonaa euroa.

Vuonna 2011 Snellman Trading Oy:n ja Icecool Oy:n toimintaa yhdistettiin ja tuotevalikoima muokattiin vastaamaan nykyaikaisen tukkukaupan jakelukanavia. Molemmat yhtiöt toimivat vielä 2011 erillisinä yhtiöinä, mutta vuoden 2012 aikana Tradingin toiminnot yhdistyvät. Tuotevalikoima käsittää noin 700 erilaista varastotuotetta, joten valikoimaa voidaan pitää yhtenä Suomen kattavimmista.

## Suurkeittiömarkkinat 2011

Vuosi oli HoReCa-markkinalla kaksijakoisen: hyvää alkuvuotta ja kesää seurasi syksyllä 2011 yhä tiivistyvä spekulointi Suomen joutumisesta lamaan. Kokonaismarkkinat kasvoivat 2011 tammi-syyskuussa 4,5 % mutta kasvukehitys pysähtyi loppuvuodesta ja varsinkin henkilöstöravintoloiden myynti kehittyi negatiivisesti.

Vuoden 2011 aikana hintakehitys oli koko ajan nouseva. Hinnat nousivat vuonna 2011 keskimäärin noin 2 % mutta muutamien tuoteryhmien hinnat seurasivat maailmanmarkkinoita nouden voimakkaammin, esimerkiksi ruokaöljyt 13 %, leipomotuotteet 9 % ja lihatuotteet 5 %.

## Tuotekehitys

Vahvistaakseen yhtiöiden potentiaalia ja tuotekehitysosaamista yhtiö lisäsi henkilökuntaansa tuotekehityksen puolella ja tulee ensi vuoden aikana toimimaan koordinoivasti kaikkien Snellman-yhtiöiden kanssa. Uusia tuotteita lanseerattiin vuoden 2011 aikana noin 10 kappaletta eri tuotekategorioissa. Tradingin uusi ulottuvuus, Icecool Oy:n mukaan tulon myötä, on kansainvälinen tuotekehitys ja hankintatoimi.

## Henkilöstö

Vuoden 2011 lopussa Snellman Trading työllisti 11 henkilöä ja Icecool Oy 12 henkilöä. Henkilökunta tulee kasvamaan myös vuonna 2012. Joustavuus ja asiakkaiden tarpeisiin reagointi hyvinkin lyhyellä aikajänteellä on organisaatiossa vahvuus.

## Näkymät vuodelle 2012

Snellman Trading Oy:n asemaa ja tunnettua asiakaskunnassa tullaan parantamaan olennaisesti. Liikevaihto kasvanee selvästi ensi vuoden aikana, kun yhtiöiden

toiminta virtaviivaistuu ja tuotevalikoiman kattavuus tulee entistä tunnetummaksi asiakaskunnassa.

Suurkeittiömarkkinat antavat haasteita vuodelle 2012. Kulutus tulee pysymään vakaana ja raaka-ainehinnat tulevat maailmalla nousemaan edelleen. Lisäksi euron ja US dollarin kehitystä on erittäin vaikea arvioida.

Yleinen kehitys HoReCa-markkinalla jää nähtäväksi lähitulevaisuudessa. Snellman Trading aikoo kuitenkin pysyä kilpailukykyisenä ja tulee lisäämään markkinaosuuttaan HoReCa-sektorilla keskittyen ensisijaisesti konsernin omien tuotteiden lanseerauksiin suurkeittiöpuolella.

Kimmo Lankinen  
Toimitusjohtaja  
Snellman Trading Oy

### OSA TRADINGIN ORGANISAATIOTA

Vasemmalta: Antti Nurkka, Raija Wärn, Erkki Levonen, Saara Torikka, Tarja Leppänen, tj Kimmo Lankinen, Maarit Ruuth, Petri Tapio, Minna Havukainen, Jukka Heikkilä ja Jari Kantell.



### PÖYTÄ KATETTUNA

Snellman Tradingin tuotteet muuntuvat taitavien kokkien käsissä monenlaisiksi aterioiksi.





**Tuotevalikoima käsittää noin 700 erilaista varastotuotetta, joten valikoima on yksi Suomen kattavimmista.**

## LYHYESTI

Snellman-konserni osti huhtikuussa 2011 Icecool Oy:n osakekannasta 75 %. Vuoden aikana yritysten toimintaa yhdistettiin.

Vahvistaakseen tuotekehitysosaimista Snellman Trading Oy lisäsi henkilökuntaansa tuotekehityksen puolella.

Vuoden 2011 aikana lanseerattiin noin 10 uutta tuotetta eri tuotekategorioissa.

## LUKUINA

Liikevaihdon kasvu: 58,5 %

Liikevaihto: 26,5 milj. euroa

Investoinnit: 0,2 milj. euroa

Henkilöstö: 23 henkilöä





*Panini*

---

***Aito ja oikea Panini  
on lämmin, ruokaisa  
täytepatonki.***





# Panini kasvoi omaksi toimialaksi, tavoitteena kansainvälistyminen

Vuosi 2011 oli Panini liiketoiminnassa uuden aikakauden alku. Huhtikuussa Panini eriytettiin omaksi toimialaksi, samalla kun Icecool-yrityskauppa toteutui. Uuden toimialan perustaminen oli seuraus usean vuoden ajan jatkuneesta voimakkaasta kasvusta. Paninissa nähdään iso potentiaali kansainvälisillä markkinoilla ja omana toimialana kansainvälistymiseen on paremmat edellytykset.

Vuonna 2011 liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 19 %\*. Liikevaihdon kasvu oli seurausta jakelupisteiden määrän kasvusta ja uusien markkina-alueiden avauksista. Liikevaihdon kasvua voidaan pitää tyydyttävänä markkinatilanteeseen nähden. Paninilla oli vuoden lopussa yhteensä yli 1500 jakelupistettä Suomessa, Ruotsissa ja Venäjällä.

## Vuoden keskeiset tapahtumat

Helmikuussa Panini lanseerattiin Ruotsin markkinoille ja vastaanotto oli erittäin positiivinen. Huhtikuussa Panini eriytettiin omaksi toimialaksi. Kesäkuussa valmistui Paninin kansainvälistymistä tukeva konsepti. Konseptin tarkoituksena on edesauttaa nopeaa kansainvälistymistä. Elokuussa uusi organisaatio aloitti toimintansa. Joulukuussa Ruotsin tuotantolaitos Tukholmassa valmistui ja tuotanto käynnistyi heti vuoden vaihteen jälkeen.

## Tuotekehitys

Syksyllä 2011 aloitettiin seuraavan sukupolven Panini-konseptin kehitystyö. Konseptin uudistus koski tuotteiden reseptiikkaa, pakkauksia, värimaailmaa, logoa ja jälleenmyyntipisteiden mainosmateriaalia. Konseptin uudistamisella haetaan seuraavaa kasvuvai-

hetta erityisesti Suomen markkinoille. Uudistettu konsepti lanseerataan Suomen ja Ruotsin markkinoille 1.3.2012.

## Markkinointi

Vuonna 2011 loppukuluttajille suunnattu markkinointi toteutettiin pääsääntöisesti jälleenmyyntipisteiden kautta. Paninin tunnettuudesta tehdyn tutkimuksen mukaan brändin autettu tunnettuus oli 48 % ja pääkohderyhmässä eli 18-34 vuotiaiden keskuudessa 69 %. Naiset tunsivat Panini brändin miehiä paremmin.

## Henkilökunta

Uusi organisaatio aloitti toimintansa elokuussa. Uudessa matriisiorganisaatiossa kunkin maan toiminnasta vastaa maajohtaja, jonka tukena on oman maan henkilöstö ja kansainvälistymistä tukeva tukioorganisaatio. Uusi organisaatio on rakennettu kansainvälistymistä silmällä pitäen. Vuoden vaihteessa yrityksessä oli töissä 38 henkilöä\*\*

## Vuoden 2012 näkymät

Vuodelle 2012 näkymät ovat kaksijakoiset. Usean vuoden ajan jatkunut leivän kokonaiskulutuksen lasku, vähähiilihydraattisen

ruokavalion yleistyminen sekä Euroopan velkakriisin jatkuminen ja sen seurauksena kuluttajien luottamuksen heikentyminen, varjostavat vuoden 2012 näkymiä. Toisaalta taas seuraavan sukupolven Paninin tuleva lanseeraus maaliskuussa ja kansainvälistyminen antavat odottaa reipasta kasvua. Vuoden 2012 keskeisiä tavoitteita ovat laajentuminen kahdelle uudelle markkina-alueelle, brändin tunnettuuden kasvattaminen pääkohderyhmässä ja näkyvyyden kehittäminen jakelukanavissa.

Heikki Huotari  
Toimitusjohtaja  
Oy Wikholm Food Trade Ltd

\*Suomen, Ruotsin ja Venäjän liikevaihto.

\*\*Suomen, Ruotsin ja Venäjän organisaatioissa töissä olevat henkilöt.



#### LOUNASTAUKO

Toimitusjohtaja Heikki Huotari (oikealla) ja kansainvälisen kaupan myyntipäällikkö Sauli Saarnisto viettävät maukasta lounastaukoa kiireisen työpäivän keskellä.





### PANININ JOHTORYHMÄ

Vasemmalta: Tommy Snellman, Janne Ikonen, Sauli Saarnisto, tj Heikki Huotari, Jani Forssell ja Tomi Paavola.



### PANINI-KONSEPTI

Syksyllä 2011 aloitettiin Panini-konseptin uudistus. Uudistus kattaa kaiken aina reseptiikasta pakkausten ulkoasuun.



***Paninilla nähdään  
iso potentiaali  
kansainvälisillä  
markkinoilla.***

## LYHYESTI

Vuoden 2011 aikana Panini eriytettiin omaksi toimialaksi.

Helmikuussa Panini lanseerattiin Ruotsin markkinoille ja vastaanotto oli erittäin positiivinen.

Syksyllä 2011 aloitettiin uudistus koskien Paninin tuotteiden reseptiikkaa, pakkauksia, värimaailmaa, logoa ja jälleenmyyntipisteiden mainosmateriaalia.

Tutkimusten mukaan tunnettuus Paninin pääkohderyhmässä on 69 %.

## LUKUINA

Liikevaihdon kasvu: 19 %

Liikevaihto: 7,6 milj. euroa

Investoinnit: 0,5 milj. euroa

Henkilöstö: 38 henkilöä





# *Eläinruoka*

---

**Korkealaatuista,  
kotimaista eläinruokaa  
kissoille ja koirille.**





# Eläinruoka Snellman-konsernin viidentenä toimialana

Kesäkuussa 2011 tuli eläinruokayritys Oy MUSCH Ltd osaksi Snellman-konsernia. Musch on vuodesta 2004 lähtien valmistanut korkealuokkaista koiranruokaa kotimaisille markkinoille. Eläinruoan liikevaihto on kasvanut tasaisesti ja markkina-asema etenkin raakapakasteiden osalta on erittäin vahva. Muschin osuus kotimaan raakapakastevalmistuksesta on noin 50 %.

Snellmanin eläinruoka-toimialan kasvu on ollut voimakasta. Kolmannen vuosineljänneksen aikana tehtiin merkittävä private label -sopimus ja itse tuotanto aloitettiin marraskuussa. Musch-tuotteiden jälleenvyyjäerikoisliikkeitä saatiin vuoden aikana noin 15 % lisää.

Kuivattujen snacks tuotteiden ja makkaroiden osalta tehtiin perustuotteita vielä aika pienillä volyyymeillä vuoden aikana. Kuivamuonan maahantuontimäärät ovat kuitenkin hennossa kasvussa.

Musch teki kuluneen vuoden aikana intensiivistä tuotekehitysyhteistyötä eläinlääkärien, ravintoterapeuttien ja vetokoirakennelien kanssa. Tuotteita on parannettu jatkuvasti, koirien parhaaksi.

## Markkinointi

Markkinoinnissa Musch on panostanut voimakkaasti Muschin BARF -brändin vahvistamiseen. Pääkanava markkinoinnissa on ollut omat aktiiviset Internet-sivut ja laaja

näkyminen ja aktiivisuus sosiaalisissa medioissa, mm. Facebook. Markkinointi on ollut onnistunutta ja lisännyt Musch tuotteiden tunnettuutta.

## Henkilöstö

Kuluneen vuoden aikana on tehty rekrytointejä. Yritykseen on palkattu kaksi henkilöä hallinto- ja johtotehtäviin sekä kolme henkilöä tuotantoon. Yrityksessä henkilökuntaa on 26 henkilöä, joista 12 on vakituisessa työsuhteessa.

## Investoinnit

Uusi pakkasvarasto, noin 500 m<sup>2</sup>, rakennettiin ja otettiin käyttöön lokakuussa. Samalla vanha pakastusjärjestelmä korvattiin uudella järjestelmällä. Marraskuussa aloitettiin tuotannon laajentaminen noin 550 neliöllä. Tuotantoinvestoinnilla saadaan lisäkapasiteettia Muschille sekä suoraviivainen tuotantolinja.

Joulukuussa otettiin käyttöön uusi nestekaa-

sulla toimiva lämmityskeskus, joka korvasi öljylämmityksen. Höyrykeskus tuottaa rakennukseen lämpöä ja takaa samalla tuotantoprosessin toimivuuden höyryllä.

## Näkymät vuodelle 2012

Ensi vuodelle on budjetoitu noin 35 % kasvua liikevaihdossa. Kasvua haetaan kaikissa tuoteryhmissä. Pakasteiden osalta kasvua tulee sekä omista tuotteista että isosta private label -sopimuksesta. Snacks- ja makkaratuotteiden osalta kasvua haetaan uusilla tuotteilla ja lisäämällä tuotteiden saatavuutta eri myyntikanavien kautta.

Magnus Pettersson  
Toimitusjohtaja  
Oy MUSCH Ltd





#### **TÄYNNÄ ENERGIAA**

Valjakkokoirat Ansa (Extreme Action Angelique, edessä) ja Jazz (Vauhtitassun Ostjak X-Act) odottavat innokkaina Muschin toimitusjohtajan Magnus Petterssonin kanssa valjakkoajelun alkamista.



### **MUSCHIN JOHTORYHMÄ**

Vasemmalta: Ronny Snellman, tj Magnus Pettersson, Sari Blomqvist, Timo Paananen ja Ronnie Granlund.



### **VALMIINA MATKAAN**

Käyttökoirille ravintorikas ja laadukas ruoka on ensisijaisen tärkeää hyvän kunnon ylläpitämiseksi.



**Musch teki kuluneen vuoden aikana intensiivistä tuotekehitysyhteistyötä eläinlääkärien, ravintoterapeuttien ja vetokoirakennelien kanssa.**

## LYHYESTI

Kesäkuussa 2011 tuli eläinruokayritys Oy MUSCH Ltd osaksi Snellman-konsernia.

Snellmanin eläinruoka toimialan kasvu on ollut voimakasta ja Muschin osuus kotimaan raakapakastevalmistuksesta on noin 50 %.

Markkinointi on ollut onnistunutta ja lisännyt Musch tuotteiden tunnettuutta.

Musch on kuluneen vuoden aikana investoinut tuotanto- ja varastotiloihin.

## LUKUINA

Liikevaihto: 1,7 milj. euroa (7 kk)

Investoinnit: 0,5 milj. euroa

Henkilöstö: 25 henkilöä







# Hallituksen toimintakertomus

## Yleistä

Konsernin toiminta on jaettu viiteen eri toimialaan: Lihanjalostus, Valmisruoka, Trading, Panini ja Eläinruoka. Emoyhtiö suorittaa hallinnollisia tukitoimia kaikille toimialoille.

Konsernin liikevaihto vuonna 2011 oli 232,6 milj. euroa, mikä merkitsee 41,5 milj. euron kasvua (22 %) edelliseen vuoteen verrattuna. Noin 16,1 milj. euroa tulee yrityshankinnoista, loppu orgaanisesta kasvusta.

Konsernin liikevoitto oli 11,9 milj. euroa, tarkoittaen 2,9 milj. euron laskua edelliseen vuoteen verrattuna. Lihanjalostuksen toiminta on lisääntynyt 14 % ja sitä leimaa jalosteiden voimakas kasvu. Valmisruoka on kasvanut 15 %. Kasvu oli erityisen voimakasta Ruotsissa. Panini on vuoden aikana eriytetty Tradingistä omaksi toimialaksi. Näiden kahden toimialan kokonaiskasvu on 25 %, josta suurimman osan muodostaa Icecool Oy:n hankinta. Syksyn aikana eläinruoalle perustettiin uusi toimiala.

## Investoinnit

Vuoden aikana investoitiin tuotantolaitoksiin 17,2 milj. euroa, siitä suurimman menoerän muodostivat Kuusisaaren uusi teurastamo, Keravan konttorin laajennus sekä Ruotsin tuotannon muutto.

## Konsernirakenne

Vuoden aikana ostettiin loput Oy Wikholm Food Trade Ltd:n ja Snellman Trading Oy:n osakkeista. Tämän lisäksi ostettiin enemmis-



**SNELLMANIN HALLITUS 2011**

Vasemmalta: Peter Fagerholm, sihteeri Krister Snellman, Ole Snellman, puheenjohtaja Felix Björklund, Erkki Järvinen, Mikael Snellman, tj Martti Vähäkangas ja Johanna Tidström.

tö Icecool Oy:n ja Oy MUSCH Ltd:n osakkeista sekä koko Kiinteistö Oy Pietarsaaren Havutie osakekanta.

**Riskit**

Riskikartoitus on päivitetty vuoden aikana. Laaja investointiohjelma edellyttää hyvää kannattavuutta tulevina vuosina.

**Talous ja tulevaisuudennäkymät**

Konsernin tilinpäätös on tehty IFRS-kirjanpitoperiaatteiden mukaisesti. Konsernin tulos oli 7,5 milj. euroa. Omavaraisuus laski 35,6 %:iin. Snellmanin asema markkinoilla vahvistui vuoden aikana. Vuoden 2012 tuloksen lasketaan pysyvän hyvällä tasolla.

**Ympäristö**

Oy Snellman Ab tuli osakkaaksi muodostusvaiheessa olevaan Jeppo Biogas Ab:n. Yhtiön tavoitteena on tuottaa energiaa mm. biojätteestä. Teurastamoinvestointi sisältää ympäristöpanostuksia liittyen energian kulutukseen koskien lämmön talteenottoa ja jäähdytystä.

**Henkilökunta, hallitus ja tilintarkastajat**

Konsernin henkilökuntamäärä oli vuoden lopussa 1087 henkilöä (930). Emoyhtiön vastaava luku oli 28 henkilöä. Konsernin kirjanpidon mukaan palkkoja ja palkkioita maksettiin 32,5 milj. euroa ja emoyhtiössä 1,4 milj. euroa.

Hallituksen ovat vuoden aikana muodostaneet seuraavat henkilöt; Felix Björklund, puheenjohtaja, Mikael Snellman, varapuheenjohtaja, Peter Fagerholm, Erkki Järvinen,

Ole Snellman ja Johanna Tidström. Tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö Ernst & Young, vastaavana tilintarkastajana Kjell Berts, KHT.

Hallituksen ehdotus yhtiön voitonjaosta sekä ehdotus muun oman vapaan pääoman mahdollisesta maksamisesta

Jaettavissa olevat varat ovat emoyhtiön tilinpäätöksessä 32 414 664,90 euroa, kauden voitto on tästä 6 316 009,34 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilassa ei ole tapahtunut huomattavia muutoksia laskentakauden päätyttyä ja OYL 13:2 § mukainen maksukykytesti ei myöskään vaikuta jaettavissa oleviin varoihin.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokous jakaa jaettavissa olevat varat seuraavalla tavalla.

Osinkoa maksetaan 5,40 euroa per osake, tai yhteensä	1 992 600,00 euroa
Lahjoituksiin	120 000,00 euroa
Omaa vapaata pääomaa jätetään	30 302 064,90 euroa
<b>Yhteensä</b>	<b>32 414 664,90 euro</b>

Yhtiön osakkeiden määrä osakeluokittain ja yhtiöjärjestyksen pääasialliset osakeluokkia koskevat määräykset

	31.12.2011	31.12.2010
A-osakkeet		
(10 ääntä/osake)	240 000 st	240 000 st
B-osakkeet		
(1 ääntä/osake)	129 000 st	129 000 st
Hallitus		

Suhdeluvut	Konserni IFRS -11	Konserni IFRS -10	Konserni IFRS -09	Emoyhtiö FAS -11	Emoyhtiö FAS -10	Emoyhtiö FAS -09
Liikevaihto M €	232,6	191,1	173,2	2,0	1,8	123,6
Liikevaihdon muutos %	+ 22 %	+ 10 %	+ 17 %	+ 9 %		+ 1 %
Liikevoitto M €	11,9	14,8	10,6	-1,4	-0,1	-0,0
Liikevoitto %	5,1 %	7,7 %	6,1 %	-7,0 %	-6,8 %	-0,1 %
Voitto ennen tilinpäätöseriä ja veroja	10,5	12,9	9,1	8,6	7,4	3,9
Tilikauden tulos M €	7,5	9,4	6,4	6,3	5,5	2,9
Oman pääoman tuotto %	17,2 %	25,8 %	23,3 %	-14,7 %	-11,1 %	-8,6 %
Sijoitetun pääoman tuotto %	14,3 %	18,6 %	15,1 %	-1,3 %	1,2 %	1,1 %
Vakavaraisuus %	35,6 %	39,4 %	32,5 %	46,3 %	56,6 %	48,5 %





A black and white photograph of a vintage mechanical calculator. The calculator is positioned on the left side of the frame, showing its complex internal mechanism, including a ruler and various adjustment knobs. In the foreground, a wooden tray holds several metal components, likely parts of the calculator's mechanism. The background is dark and out of focus, suggesting an office or workshop setting. The text "TILINPÄÄTÖS 2011" is overlaid in the center of the image.

TILINPÄÄTÖS  
2011



## KONSERNIN AVAINLUVUT

	IFRS 31.12.2011	IFRS 31.12.2010	IFRS 31.12.2009	IFRS 31.12.2008	FAS 31.12.2007
Liikevaihto, milj. euroa	233	191	173	148	135
Liikevaihdon muutos %	22 %	10 %	17 %	10 %	6 %
Liikevoitto, milj. euroa	11,9	14,8	10,6	7,2	6,6
% liikevaihdosta	5,1 %	7,7 %	6,1 %	4,8 %	4,9 %
Voitto ennen veroja, milj. euroa	10,5	12,9	9,1	5,5	5,6
% liikevaihdosta	4,5 %	6,8 %	5,3 %	3,7 %	4,2 %
Tilikauden tulos, milj. euroa	7,5	9,4	6,4	3,9	4,1
% liikevaihdosta	3,2 %	4,9 %	3,7 %	2,6 %	3,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	14,3 %	18,6 %	15,1 %	12,5 %	12,8 %
Oman pääoman tuotto (ROE) %	17,2 %	25,8 %	23,3 %	14,1 %	16,8 %
Omavaraisuus %	35,6 %	39,4 %	32,5 %	30,1 %	38,9 %
Investoinnit koneistoon ja laitokseen, milj. euroa	17,2	7,6	17,5	13,9	6,4
Korolliset velat, milj. euroa	47,6	39,3	47,7	45,1	26,2
Henkilötyövuodet (FTE)	742	645	636	585	567
Henkilöstö vuoden lopussa *	1087	930	889	887	829
* josta vuokratyövoimaa	35	18	13	28	40

### SELITYS

Nettotulos Liiketulos - rahoitustuotot ja -kulut - verot

Oman pääoman tuotto (ROE-%) Nettotulos \* 100

---

Oma pääoma (keskimäärin tilikaudella)

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI-%) (Nettotulos + rahoituskulut + verot) \* 100

---

Sijoitettu pääoma keskimäärin

Omavaraisuus (%) Oma pääoma

---

Taseen loppusumma - saadut ennakot

## KONSERNIN IFRS-TILINPÄÄTÖS

## KONSERNITASE

1000 euroa	Liite	31.12.2011	31.12.2010
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1	61 235	52 866
Liikearvo	2	23 331	19 976
Muut aineettomat hyödykkeet	2	2 511	591
Muut rahoitusvarat	3	449	282
Laina- ja muut saamiset	4	1 800	2 029
Laskennalliset verosaamiset	5	787	241
		<b>90 112</b>	<b>75 984</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	6	15 978	10 340
Myyntisaamiset ja muut saamiset	7	19 419	16 085
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		415	137
Rahoitusarvopaperit	8	0	0
Rahavarat	9	2 742	9 159
		<b>38 554</b>	<b>35 720</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>15</b>	<b>128 666</b>	<b>111 705</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osaakepääoma	10	627	627
Käyvän arvon rahasto		-2 744	2
Muuntoerot		275	261
Kertyneet voittovarot		40 250	33 693
Kauden voitto		7 459	9 352
		<b>45 867</b>	<b>43 934</b>
<b>Vähemmistön osuus</b>		<b>1 063</b>	<b>994</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>46 930</b>	<b>44 929</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	11	35 115	29 367
Muut rahoitusvelat	12	3 851	1 741
Laskennalliset verovelat	5	2 455	2 851
		<b>41 421</b>	<b>33 959</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat ja muut velat	13	26 809	22 190
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		614	636
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	14	411	78
Korolliset velat	11	12 482	9 913
		<b>40 316</b>	<b>32 817</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>81 737</b>	<b>66 776</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>15</b>	<b>128 666</b>	<b>111 705</b>



## KONSERNITULOSLASKELMA

1000 euroa	Liite	2011	2010
<b>Liikevaihto</b>	16	<b>232 563</b>	<b>191 103</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	17	1 402	1 116
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos		1 813	370
Valmistus omaan käyttöön		176	135
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	18	-133 614	-102 413
Henkilöstökulut	19	-39 928	-33 440
Poistot	20	-8 019	-7 608
Liikearvon alentuminen	20		
Liiketoiminnan muut kulut	21	-42 476	-34 492
<b>Liikevoitto</b>		<b>11 917</b>	<b>14 771</b>
Rahoitustuotot	23	719	682
Rahoituskulut	23	-2 153	-2 526
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>10 483</b>	<b>12 927</b>
Laskennalliset verot	24	54	-621
Tuloverot	24	-2 655	-2 669
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>7 881</b>	<b>9 637</b>
Tilikauden voiton jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		7 459	9 352
Vähemmistölle		423	285
<b>Yhteensä</b>		<b>7 881</b>	<b>9 637</b>

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

1000 euroa	2011	2010
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>7 881</b>	<b>9 637</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>		
Rahavirran suojaukset	-2 746	625
Myytavissä olevat rahoitusvarat		-3
Muuntoerot	15	167
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>5 150</b>	<b>10 426</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:</b>		
Emoyhtiön osakkeenomistajille	4 727	10 140
Vähemmistölle	423	285
<b>Yhteensä</b>	<b>5 150</b>	<b>10 426</b>

## LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1000 euroa	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma					Vähemmistön osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake pääoma	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarajat	Yhteensä		
<b>Oma pääoma 1.1.2010</b>	627	-620	94	34 827	34 928	830	35 758
Yritysosto						171	171
Muutos vähemmistöosuudessa				292	292	-292	
Muut muutokset				-97	-97		-97
Osingonjako				-1 328	-1 328		-1 328
Tilikauden laaja tulos		621	167	9 352	10 140	285	10 426
<b>Oma pääoma 31.12.2010</b>	<b>627</b>	<b>2</b>	<b>261</b>	<b>43 045</b>	<b>43 934</b>	<b>994</b>	<b>44 929</b>
Yritysosto						-373	-373
Muutos vähemmistöosuudessa				-19	-19	19	
Muut muutokset				-120	-120		-120
Osingonjako				-2 646	-2 646		-2 646
Omien osakkeiden hankinta				-10	-10		-10
Tilikauden laaja tulos		-2 746	15	7 459	4 727	423	5 150
<b>Oma pääoma 31.12.2011</b>	<b>627</b>	<b>-2 744</b>	<b>275</b>	<b>47 709</b>	<b>45 867</b>	<b>1 063</b>	<b>46 930</b>

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1000 euroa	2011	2010
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Liikevoitto	11 924	14 682
Liikevoiton korjaukset	8 019	7 608
Käyttöpääoman muutokset	-1 416	3 762
Maksetut korot	-1 012	-828
Saadut korot	392	248
Saadut osingot	1	1
Muut rahoituserät	-819	-1 288
Maksetut verot	-2 780	-2 764
	<b>14 310</b>	<b>21 422</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-17 181	-7 609
Luovutusvoitto aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	404	561
Myönnettyt lainat	0	-273
Pitkäaikaiset saamiset IFRS	53	-36
Lainasaamisten takaisinmaksut	68	71
Investoinnit muihin sijoituksiin	-156	53
Luovutusvoitot muista sijoituksista	376	20
Tytärtyhtiöiden ostetut osakkeet	-5 022	-317
Myydyt tytäryhtiöt	0	44
	<b>-21 457</b>	<b>-7 486</b>
<b>Rahoituksen kassavirta</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	32 104	0
Pitkäaikaisten lainojen maksut	-27 426	-8 396
Pitkäaikaiset velat IFRS	-1 181	-793
Lahjoitukset	-120	-97
Osinkojen maksut	-2 646	-1 328
	<b>731</b>	<b>-10 614</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-6 417</b>	<b>3 322</b>
Rahavarat 1.1.	9 159	5 700
Valuuttakurssien muutos	0	137
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>2 742</b>	<b>9 159</b>
Lyhytaikaisien saamisien muutokset	2 860	4 266
Vaihto-omaisuuden muutokset	-2 763	-1 250
Lyhytaikaisien velkojen muutokset	-1 513	746
	<b>-1 416</b>	<b>3 762</b>



## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### KONSERNIN PERUSTIEDOT

Snellman-konsernin emoyhtiö, Oy Snellman Ab, on suomalainen, perheomistuksessa oleva osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Pietarsaari. Yhtiön osakkeet eivät ole noteerattuja. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internetsivuilta [www.snellmangroup.fi](http://www.snellmangroup.fi) tai 1.4.2012 lähtien konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Kuusisäärentie 1, PL 113, 68600 PIETARSAARI. Konsernin tytäryhtiöt valmistavat ja markkinoivat elintarvikkeita, erityisesti liha-alan tuotteita, lihavalmisteita, valmisruokaa sekä erilaisia elintarviketuotteita suurkeittiösektorille. Konsernissa kehitetään myös konseptia pikaruualle. Nykyään konsernin toimintaan kuuluu myös eläinruokien valmistus. Konsernin markkina-alue on ensi sijassa Suomi ja Ruotsi, osa viedään myös Skandinavian ulkopuolelle. Konsernilla on tytäryhtiöt Ruotsissa ja Venäjällä. Konserni jakaantuu viiteen liiketoiminta-alueeseen: Lihanjalostus, Valmisruoka, Trading, Panini ja Eläinruoka. Julkaistava tilinpäätös on vahvistettu yhtiökokouksessa 16.3.2012.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti. Sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2011 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei ole muuta kerrottu.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa koskien laatimisperiaatteita. Tieto johdon käyttämästä harkinnasta koskien tilinpäätöstä on esitetty kohdassa ”Johdon tekemät tilinpäätöksen laatimisperiaatteet”.

### Tytäryitykset

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Oy Snellman Ab ja sen kaikki tytäryhtiöt. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien.

Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomennelmällä. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ym. on eliminoitu konsernitilinpäätöksestä. Tilikauden voiton on jakautettu emoyhtiön omistajille ja vähemmistölle tuloslaskelmassa ja vähemmistölle kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana. Tytäryhtiön hankinnoissa hankintamenon ja hankitun oman pääoman välinen erotus kirjataan liikearvoksi.

### Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on emoyhtiön toimintavaluutta.

#### Ulkomaisten konserniyritysten tilinpäätösten muuttaminen

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muutettu euroiksi käyttäen tilikauden keskimurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssseja käyttäen. Tilikauden tuloksen muuttaminen eri kurssseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuttamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan omaan pääomaan.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisut on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssseja käyttäen.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kertyneiden poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Mikäli käyttöomaisuushyödykke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eri pituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä.

Poistot lasketaan tasapoistoina arvioidun taloudellisen vaikutusajan mukaan seuraavasti:

• Rakennukset	20 vuotta
• Rakennustekniikka	15 vuotta
• Lähettämöjärjestelmä	10 vuotta

• IT-laitteisto	4 vuotta
• Kulkuneuvot	5 vuotta
• Kevyet rakenteet, koneet ja laitteet	7 vuotta
• Muut aineelliset omaisuudet	20 vuotta
• Maa-alueet	Ei poistoja

## Aineettomat hyödykkeet

### Liikearvo

IFRS 3 -standardin sääntöjen mukaan, konserni on ottanut kantaa hankintamenojen kohdistamiseen tytäryhtiöiden hankinnoissa, jotka ovat tapahtuneet 1.1.2007 jälkeen. Hankintameno ja vastaanotetun nettovarallisuuden ero on kirjattu liikearvoksi. Liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on laskettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka pääasiassa seuraavat liiketoiminta-alueiden rajoja kyseisissä maissa. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla.

### Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi.

### Muut aineettomat hyödykkeet

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan mukaan.

Poistoajat ovat:

• Know how	10 vuotta
• IT-ohjelmat	4 vuotta

## Aktivoidut palkat

Suorat työpalkkiot, jotka kuuluvat rakennuksen rakentamiseen on aktivoitu ja poistetaan rakennuksen taloudellisen elinkaaren mukaan. Epäsuorat palkat on siirretty tuloslaskelmaan.

## Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot on kirjattu kuluksi tilinpäätökseen, paitsi hankinnat, joiden toteutuminen kestää yli vuoden, jolloin menot aktivoidaan ko. hankintaan.

## Julkiset avustukset

Sellaiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvaukseksi, tuloutetaan tuloslaskelmaan samalla kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Konserni ei ole vastaanottanut investointitukea laskentakaudella.

## Vuokrasopimukset

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana. Vuokravoihteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa riskit jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Näiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

## Arvonalentumiset

### Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät

Konserni arvioi tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Siinä tapauksessa lasketaan kerrytettävissä oleva rahamäärä ja omaisuuserän arvo alennetaan. Kerrytettävissä oleva rahamäärä lasketaan vuosittain liikearvosta. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai sitä alhaisempaan arvioituun myyntihintaan. Hankintameno määritellään FIFO-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, muuttuvista menoista sekä pysyvistä menoista.

## Biologiset hyödykkeet

Konsernin omistuksessa olevat elävät eläimet on hinnoiteltu arvoon, joka on lähellä markkinahintaa. Välytseläimet, joiden elinikä on 1-2 vuotta ja joiden myyntiarvo on matala, on kirjattu vuosikuluna.



## Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

### Rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahoitusvaransa seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Tähän ryhmään on sisällytetty ns. basis-swap, johdannainen ei ole suojaava, valuuttajohdannaiset sekä noteeratut osakkeet.

### Muihin laajaan tulokseen kirjattavat rahoitusvarat

Tähän ryhmään on sisällytetty korkoswapit, jotka muodostavat korkosuojan konsernin lainasalkkua vastaan.

### Lainat ja muut saamiset

Tähän ryhmään kuuluvat rahoitusvarat jaetaan lyhyt- ja pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin; pitkäaikaisiin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluksi.

### Myytävissä olevat rahoitusvarat

Ryhmään kuuluvat lyhyellä varoitusajalla myytäviksi luetut lyhytaikaiset korkorahastot.

## Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja pankkitalletuksista. Käytetty limiitti tilinpäätösajankohtana on kirjattu korollisiin velkoihin.

## Rahoitusvelat

Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

## Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa näyttöä arvon alentumisesta.

Myyntisaamisista kirjataan arvonalentumistappio, kun on arvioitavissa, että myyntisaaminen on menetetty. Mikäli arvonalentumis-

tappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä tilikaudella, ja vähenyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio perutaan tulosvaikutteisesti.

## Johdannaissopimukset

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon käypään arvoon. Viotot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määrittämällä tavalla. Konserni on osittain soveltanut IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa ja osittain käyttänyt koronvaihtoa varten hankittuja johdannaissopimuksia (ns. basis swap -sopimukset).

## Tuloutusperiaatteet

Liikevaihto sisältää tuotteiden ja palveluiden sekä raaka-aineiden ja tarvikkeiden myynnistä saadut tuotot oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla.

## Tavarat ja palvelut

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu.

## Korot ja osingot

Korkotulot ja -kulut kirjataan tulokseen vaikuttavasti voimassa ollelle laina-ajalle. Saadut osingot kirjataan tuloina kun osingot maksetaan.

## Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verokulu kirjataan tuloslaskelmaan, paitsi suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien osalta, jotka lähinnä koostuvat suojauslaskennassa olevista johdannaissopimuksista. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisissä kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista ja hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

### Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuna valmiiden ja keskenkäisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella.

Johdon tekemät tilinpäätöksen laatimisperiaatteet  
Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamisessa. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai olettamusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Konsernissa ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, ovat seuraavat:

### Yritysten yhteenliittymissä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen

Merkittävässä yritysten yhteenliittymissä konserni on käyttänyt ulkopuolista neuvonantajaa arvioitaessa aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käypiä arvoja. Aineellisten hyödykkeiden osalta on tehty vertailuja vastaavien hyödykkeiden markkinahintoihin ja arvioitu hankittujen hyödykkeiden iästä, kulumisesta ja muista vastaavista tekijöistä aiheutuva arvon vähentyminen. Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi.

### Arvonalentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain liikearvo ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika mahdollisen arvonalentumisen varalta sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden käyttämistä.

### Uusien tai muutettujen IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen soveltaminen

IASB on julkistanut alla luetellut standardit ja tulkinnat, joiden soveltaminen on pakollista vuonna 2012. Konserni on päättänyt olla soveltamatta näitä standardeja aikaisemmin ja ottaa ne käyttöön tulevana tilikausina.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2012 seuraavat IASB:n julkistamat standardit:

- IFRS 7 ja IAS 12 -muutokset. Konserni katsoo että muutoksilla ei ole merkittävää vaikutusta tulevaan konsernitilinpäätökseen.



## 1. AINEELLISET HYÖDYKKEET

1000 euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 293	48 723	55 645	1 063	1 205	107 928
Lisäykset	15	3 066	4 366	49	9 132	16 629
Siirto ryhmien välillä		594	-594			0
Kurssierot		3	6			9
Tytäryhtiön osto		494	398	14		907
Vähennykset			687		1 162	1 849
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>1 308</b>	<b>52 881</b>	<b>59 135</b>	<b>1 126</b>	<b>9 175</b>	<b>123 624</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		22 706	32 245	472		55 423
Kurssierot			2			2
Tytäryhtiön osto		30	133	3		166
Vähennykset			547			547
Siirto ryhmien välillä		296	-296			0
Laskentakauden poistot		2 277	5 376	54		7 707
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>		<b>25 309</b>	<b>36 912</b>	<b>529</b>	<b>0</b>	<b>62 750</b>
<b>Arvonkorotukset 31.12.</b>	<b>25</b>	<b>336</b>				<b>361</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2011</b>	<b>1 332</b>	<b>27 908</b>	<b>22 223</b>	<b>597</b>	<b>9 175</b>	<b>61 235</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2010</b>	<b>1 318</b>	<b>26 315</b>	<b>23 439</b>	<b>590</b>	<b>1 205</b>	<b>52 866</b>

Rahoitusleasingsopimuksella hankittu omaisuus sisältyy Koneet ja kalusto -ryhmään. Omaisuuden kirjainpitoarvo oli 4,5 milj. euroa.

## 2. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

1000 euroa	Aineettomat oikeudet	Konserni-liikearvo	Ennakko-maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 288	20 064		23 352
Lisäykset	1 066	3 355	1 173	5 594
Kurssierot	0			0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>4 354</b>	<b>23 419</b>	<b>1 173</b>	<b>28 946</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	2 697	88		2 785
Kurssierot	2			2
Laskentakauden poistot	318			318
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>3 016</b>	<b>88</b>		<b>3 104</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2011</b>	<b>1 338</b>	<b>23 331</b>	<b>1 173</b>	<b>25 842</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2010</b>	<b>591</b>	<b>19 976</b>		<b>20 567</b>

## 3. MUUT RAHOITUSVARAT

1000 euroa	2011	2010
Lainat ja muut saamiset (noteeraamattomia osakkeita ja osuuksia), EUR	449	282
<b>Yhteensä</b>	<b>449</b>	<b>282</b>

## 4. LAINASAAMISET JA MUUT SAAMISET

1000 euroa	2011	2010
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset suojauslaskennassa	0	454
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat		
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset ei suojauslaskennassa	2	25
Lainasaamiset asiakkailta, EUR	1 783	1 531
Lainasaamiset, muut, EUR	16	20
<b>Yhteensä</b>	<b>1 800</b>	<b>2 029</b>

## 5. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Laskennallisten verojen muutokset vuonna 2011, 1000 euroa	1.1.2011	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu muuhun laajaan tulokseen	31.12.2011
<b>Laskennalliset verosaamiset:</b>				
Käyvän arvon muutokset	241	-28	577	790
Muut erät		-3		-3
<b>Yhteensä</b>	<b>241</b>	<b>-30</b>	<b>577</b>	<b>787</b>
<b>Laskennalliset verovelat:</b>				
Käyvän arvon muutokset	-199		315	116
Poistoerot	-2 536	177		-2 359
Muut erät	-115	-96		-211
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 851</b>	<b>81</b>	<b>315</b>	<b>-2 455</b>
<b>Laskennallisten verojen muutokset vuonna 2010, 1000 euroa</b>				
<b>Laskennalliset verosaamiset:</b>				
Käyvän arvon muutokset	241	42	-43	241
Muut erät	9	-9		
<b>Yhteensä</b>	<b>250</b>	<b>34</b>	<b>-43</b>	<b>241</b>
<b>Laskennalliset verovelat:</b>				
Käyvän arvon muutokset	-1		-198	-199
Poistoerot	-1 976	-560		-2 536
Muut erät	-43	-72		-115
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 020</b>	<b>-632</b>	<b>-198</b>	<b>-2 851</b>

## 6. VAIHTO-OMAISUUS

1000 euroa	2011	2010
Aineet ja tarvikkeet	7 120	6 648
Keskeneräiset tuotteet	929	637
Valmiit tuotteet	7 929	3 055
<b>Yhteensä</b>	<b>15 978</b>	<b>10 340</b>

## 7. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

1000 euroa	2011	2010		
Myyntisaamiset	17 458	13 938		
Lainasaamiset	93	155		
Muut saamiset	1 221	674		
Siirtosaamiset	614	670		
<b>Yhteensä</b>	<b>19 386</b>	<b>15 437</b>		
<b>Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa</b>	<b>0</b>	<b>647</b>		
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>				
Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	32	0		
<b>Yhteensä</b>	<b>19 419</b>	<b>16 085</b>		
<b>Lyhytaikaiset saamiset jakautuivat valuuttoihin seuraavasti:</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>		
EUR	17 255	13 926		
SEK	1 718	1 282		
RUB	445	876		
<b>Yhteensä</b>	<b>19 419</b>	<b>16 085</b>		
<b>Myyntisaamisten ikäjakauma ja luottotappioksi kirjatut erät:</b>				
<b>Per 31.12.2010</b>	<b>2010</b>	<b>Luottotappiot</b>	<b>Netto 2010</b>	
Erääntymättömät	13 654		13 654	
Erääntyneet				
Alle 7 päivää	107		107	
7-14 päivää	19		19	
15-21 päivää	44		44	
22-45 päivää	44		44	
Yli 45 päivää	70	17	87	
	13 938	17	13 955	
<b>Per 31.12.2011</b>	<b>2011</b>	<b>Luottotappiot</b>	<b>Netto 2011</b>	
Erääntymättömät	17 128		17 128	
Erääntyneet				
Alle 7 päivää	39		39	
7-14 päivää	36		36	
15-21 päivää	35		35	
22-45 päivää	84		84	
Yli 45 päivää	136	141	277	
	17 458	141	17 599	

## 8. ARVOPAPERIT

1000 euroa	2011	2010
Myytavissä olevat sijoitukset	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## 9. RAHAVARAT

1000 euroa	2011	2010
Käteinen raha ja pankkitilit	2 742	9 159
<b>Yhteensä</b>	<b>2 742</b>	<b>9 159</b>

## 10. OMA PÄÄOMA

	2011	2010
Ulkona olevat osakkeet		
A-osakkeet	240 000	240 000
B-osakkeet	129 000	129 000

Emoyhtiön voitonjakokelpoinen oma pääoma, 1 000 euroa	2011	2010
Voitto edellisiltä tilikausilta	26 099	23 412
Tilikauden voitto	6 316	5 453
<b>Yhteensä</b>	<b>32 415</b>	<b>28 864</b>

Tilikaudella jaettu osakekohtainen osinko	2011	2010
Osinko/osake, EUR	7,17	3,60
Emoyhtiön jakama osinko, 1 000 euroa	2 646	1 328

Hallitus on ehdottanut 16.3.2012 pidettävälle yhtiökokoukselle osinkoa jaettavaksi 5,40 euroa osakkeelta, yhteensä 1 992 600 euroa.

## 11. KOROLLISET VELAT

Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat, 1000 euroa	2011	2010
Lainat rahoituslaitoksilta	30 401	21 672
Eläkelainat	1 800	3 600
Rahoitusleasingvelat	2 913	4 095
<b>Yhteensä</b>	<b>35 115</b>	<b>29 367</b>

Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat	2011	2010
Lainat rahoituslaitoksilta	7 619	6 649
Eläkelainat	1 800	1 800
Muut velat	1 877	291
Rahoitusleasingvelat	1 187	1 173
<b>Yhteensä</b>	<b>12 482</b>	<b>9 913</b>

Korolliset velat yhteensä	47 597	39 279
Kiinteäkorkoisia	10 %	20 %
Vaihtuvakorkoisia	90 %	80 %
Keskikorko laskentakauden lopussa	1,98 %	1,91 %

## 12. MUUT RAHOITUSVELAT

1000 euroa	2011	2010
Johdannaissopimukset suojauslaskennassa	3 266	1 061
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat</b>		
Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	53	148
Muut velat	533	533
<b>Yhteensä</b>	<b>3 851</b>	<b>1 741</b>

## 13. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvelat, 1000 euroa	2011	2010
Ostovelat	16 951	13 635
Saadut ennakot	0	241
Muut velat	1 402	1 383
Siirtovelat	8 456	6 931
<b>Yhteensä</b>	<b>26 809</b>	<b>22 190</b>

Lyhytaikaiset velat jakautuivat valuuttoihin seuraavasti:	2011	2010
EUR	23 806	20 007
SEK	2 419	1 670
RUB	540	514
GBP	18	
USD	26	
<b>Yhteensä</b>	<b>26 809</b>	<b>22 190</b>

Olenneisimmat erät siirtovelkojen joukossa muodostavat henkilöstökulut ja velkojen korkojen jaksottaminen.

## 14. MUUT LYHYTAIKAISET RAHOITUSVELAT

1000 euroa	2011	2010
Johdannaissopimukset suojauslaskennassa	368	38
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat</b>		
Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	42	40
<b>Yhteensä</b>	<b>411</b>	<b>78</b>

## 15. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Laskentavuosi 2011	Hankintapäivä	Omistus%	Kotipaikka
Icecool Oy	4.4.2011	75	Helsinki
Oy MUSCH Ltd	14.6.2011	81,3	Pedersöre
Kiinteistö Oy Pietarsaaren Havutie	30.6.2011	100	Pietarsaari

Oy Snellman Ab hankki 4.4.2011 omistukseensa osake-enemmistön Icecool Oy:stä. Yhtiö maahantuo ja myy elintarvikkeita välitystuotteina Suomen HoReCa-markkinalle. Kaupan myötä konserni vahvistaa asemaansa mainitulla sektorilla.

Emoyhtiö hankki 14.6.2011 omistukseensa myös osake-enemmistön Oy MUSCH Ltd:stä, joka valmistaa eläinruokaa. Sijoitus parantaa teurastamon sivutuotteiden jatkojalostusketjua.

Kiinteistö Oy Pietarsaaren Havutie hankittiin Snellmanin Lihajalostus Oy:n maa-alueelle pääsyn turvaamiseksi tulevaisuudessa.

Hankitut liiketoiminnot 2011, 1000 euroa	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot
Aineettomat hyödykkeet	522
Aineelliset hyödykkeet	1 004
Sijoitukset	387
Liikevaihtosaamiset	2 874
Saamiset	2 581
Kassa ja rahavarat	425
<b>Varat yhteensä</b>	<b>7 793</b>
Korolliset velat	3 663
Muut velat	2 415
<b>Velat yhteensä</b>	<b>6 078</b>
<b>Vähemmistön osuus</b>	<b>261</b>
Kauppahinta	4 809
<b>Kauppahinta hankintahetkellä</b>	<b>4 809</b>
<b>Nettovarat</b>	<b>3 355</b>
<b>Kauppahinta</b>	<b>4 809</b>
<b>Hankittujen yritysten rahavarat</b>	<b>425</b>
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>4 384</b>

Konserni on lisäksi hankkinut lisäosuuksia seuraavissa yrityksissä

Vähemmistöosuuksien hankinta	Hankinta%	Omistus%
Snellman Trading Oy	7	100
Oy Wikholm Food Trade Ltd	23	100
Suomen Sianjalostus Oy	34,7	87



Laskentavuosi 2010	Hankintapäivä	Omistus%	Kotipaikka
Vilda Smaker i Norr AB	1.9.2010	100	Piteå
FABA Sika Oy	30.11.2010	100	Ilmajoki
Längelmäen Kantakoe kiinteistö Oy	30.11.2010	38	Jämsä

Carolines Kök AB hankki omistukseensa ruotsalaisen yrityksen Vilda Smaker i Norr AB:n 1.9.2009. Yritys tekee valmisruokatuotteita Ruotsin markkinoille. Osto laajentaa konsernin toimintaa Ruotsissa.

Snellmanin Lihanjalostus Oy osti koko FABA Sika Oy:n osakekannan sekä osan osakkeista Längelmäen Kantakoe kiinteistö Oy:ssä. Kaupan myötä konsernista tuli samalla epäsuorasti Suomen Sianjalostus Oy:n enemmistöosakas. Osto vahvistaa suomalaisten sianjalostusrotujen saatavuutta.

Hankitut liiketoiminnot 2010, 1000 euroa	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot
Aineettomat hyödykkeet	119
Aineelliset hyödykkeet	1 335
Sijoitukset	202
Liikevaihtosaamiset	285
Saamiset	726
Kassa ja rahavarat	592
<b>Varat yhteensä</b>	<b>3 259</b>
Korolliset velat	1 342
Muut velat	904
<b>Velat yhteensä</b>	<b>2 246</b>
<b>Vähemmistön osuus</b>	<b>171</b>
Kauppahinta	1 282
Ehdollinen ja maksamaton vastike	533
<b>Kauppahinta hankintahetkellä</b>	<b>1 814</b>
<b>Nettovarat</b>	<b>973</b>
<b>Kauppahinta</b>	<b>1 282</b>
<b>Hankittujen yritysten rahavarat</b>	<b>592</b>
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>689</b>

## 16. LIIKEVAIHTO

1000 euroa	2011	2010
Liikevaihto, tuotteet	232 513	191 037
Liikevaihto, palvelut	51	65
<b>Yhteensä</b>	<b>232 563</b>	<b>191 103</b>

## 17. LIIKETOIMINNAN MUUT TULOT

1000 euroa	2011	2010
Vuokratuotot	55	64
Käyttöomaisuuden myyntituotot	49	206
Tuotot tehdystä työstä	115	56
Myyntivoitto henkilöstöravintolasta (netto)	339	305
Muut	844	485
<b>Yhteensä</b>	<b>1402</b>	<b>1116</b>

## 18. AINEIDEN JA TARVIKKEIDEN KÄYTTÖ

1000 euroa	2011	2010
Raaka-aineet ja tarvikkeet	131 964	101 831
Varaston muutos	-948	-811
Ostetut palvelut	2 598	1 393
<b>Yhteensä</b>	<b>133 614</b>	<b>102 413</b>

## 19. HENKILÖSTÖKULUT

<b>Työsuhde-etuuksista johtuvat kulut</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Palkat	32 190	27 229
Eläkekulut	5 360	4 182
Muut henkilösivukulut	2 378	2 029
<b>Yhteensä</b>	<b>39 928</b>	<b>33 440</b>
	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Henkilötyövuodet (FTE)	742	645
Henkilöstön määrä vuoden lopussa *	1087	930
* josta vuokratyövoimaa	35	18

## 20. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

<b>Poistot, 1000 euroa</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<b>Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet</b>		
Rakennukset	2 277	1 976
Koneet ja kalusto	5 415	5 189
Muut aineelliset hyödykkeet	54	51
<b>Yhteensä</b>	<b>7 746</b>	<b>7 216</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Aineettomat oikeudet	273	391
<b>Yhteensä</b>	<b>273</b>	<b>391</b>

## 21. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

<b>Tilintarkastajien palkkiot, 1000 euroa</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Tilintarkastuspalkkio	64	36
Muut palkkiot	77	79
<b>Yhteensä</b>	<b>141</b>	<b>115</b>

## 22. TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

<b>1000 euroa</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Tuloslaskelmaan sisältyy kuluksi kirjattuja tutkimus- ja kehittämismenoja	547	519
<b>Yhteensä</b>	<b>547</b>	<b>519</b>



## 23. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Rahoitustuotot, 1000 euroa	2011	2010
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>		
Osinkotuotot		
Valuuttakurssivoitot	275	248
Muutokset käypään arvoon	47	25
<b>Lainat ja muut saamiset</b>		
Osinkotuotot	1	1
Korkotuotot	392	248
<b>Myytävikissä olevat rahoitusvarat</b>		
Myyntivoitto	0	14
<b>Johdonnaissopimukset suojauslaskennassa</b>	0	45
<b>Kurssierot</b>	3	100
<b>Yhteensä</b>	<b>719</b>	<b>682</b>
<b>Rahoituskulut, 1000 euroa</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<b>Rahoitusvelat arvostettu jaksotettuun hankintamenuun</b>		
Korkokulut	-1 012	-828
Muut rahoituskulut	-370	-163
<b>Johdonnaissopimukset suojauslaskennassa</b>	-624	-933
<b>Myytävikissä olevat rahoitusvarat</b>		
Muutokset käypään arvoon		0
Myyntitappiot	0	-1
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>		
Valuuttakurssitappiot	-176	-515
Muutokset käypään arvoon	55	-86
Kurssierot	-26	0
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 153</b>	<b>-2 526</b>

## 24. TULOVEROT

Tuloslaskelman verot	2011	2010
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-2 681	-2 660
Vero edellisiltä tilikausilta	26	-9
Laskennalliset verot	54	-621
<b>Yhteensä</b>	<b>2 602</b>	<b>3 290</b>
<b>Tuloslaskelman verojen täsmäytys voittoon ennen veroja</b>		
Voitto ennen veroja	10 483	12 927
Verot laskettuna emoyhtiön 26 %:n verokannalla	-2 726	-3 361
Laskennallisten verojen vaikutus emoyhtiön verokantojen muutokseen 26 %:sta 24,5 %:iin.	144	
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	-5	-3
Verovapaiden tulojen vaikutus	71	125
Verotuksessa vähennyskeltottomien kulujen vaikutus	-132	-74
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset	34	2
Verot edellisiltä tilikausilta	11	20
<b>Yhteensä</b>	<b>2 602</b>	<b>3 290</b>

## RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallintaa hoitaa konsernin talousosasto. Konsernin sisäisten riskien suojauksesta sopivat liiketoiminta-alueiden johtajat ja talousosasto keskenään.

Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on vähentää hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä aiheutuvia tulos-, tase- ja rahavirtavaikutuksia sekä varmistaa riittävä maksuvalmius. Pääasialliset rahoitukseen liittyvät riskit ovat korko-, valuutta-, luotto- ja raaka-aineriski. Hallitus ylläpitää tasoa taloudellisten riskien suojaamiseksi.

### Korkoriski

Korkoriskit suojataan korkojohdannaisilla. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli velkoja suojaavia johdannaisopimuksia 41,6 milj. euron arvosta (31.12.2010: 32,2 milj. euroa). Konsernin korollinen velka 31.12.2011 oli 47,6 milj. euroa (31.12.2010: 39,3 milj. euroa), josta kiinteäkorkoista oli 5,0 milj. euroa (31.12.2010: 7,7 milj. euroa) 10 % (31.12.2010: 20 %). Lisäksi konsernilla on 4,9 milj. euron arvosta voimassa olevia johdannaisopimuksia, joilla velkojen korkoperustetta on muutettu tilapäisesti (ns. basis swap -sopimukset). Viimeksi mainitut on kirjattu tulosvaikutteisesti, kun taas muut korkojohdannaiset on kirjattu muihin laajaan tulokseen.

### Rahoitusinstrumenttien korkoriskin IFRS 7:n mukainen herkkyysanalyysi

Korkoriskianalyysi perustuu seuraaville oletuksille: Herkkyysanalyysissä on käytetty kohtuullisena ja mahdollisena pidetyn 1 %:n korkotason muutosta, joka lasketaan vuoden lopun korollisen vaihtuvakorkoisen nettovelan määrälle. Vaihtuvakorkoinen nettovelka 31.12.2011 oli 40,7 milj. euroa (31.12.2010: 31,3 milj. euroa). Vuoden 2011 lopussa korkotason 1 %-yksikön nousu merkitsisi suurilta osin muuttamatonta korkotasoa, koska suurin osa luotoista on korkosuojuuttaja.

### Valuuttariski

Toiminnasta aiheutuu konsernille toisaalta transaktioriskejä ja toisaalta ulkomaisiin tytäryhtiöihin liittyviä tase-erien muuntoeriskejä. Suurin osa konsernin kaupallisista liiketapahtumista liittyy lihatuotteiden kansainväliseen vientiin ja raaka-aineiden tuontiin. Valuuttariskiä suojataan valuuttajohdannaisilla. Ulkomaisten tytäryhtiöiden omaa pääomaa ei lasketa mukaan suojaustarpeeseen.

### Rahoitusinstrumenttien valuuttariskien herkkyysanalyysi IFRS 7:n mukaan

Valuuttojen herkkyysanalyysi perustuu muissa kuin kunkin konserninyhtiön omassa toimintavaluutassa tilinpäätöshetkellä taseessa oleviin rahoitusinstrumentteihin ja niistä johtuviin riskeihin. Valuuttamääräiset erät, jotka eivät ole rahoitusinstrumentteja, kuten ennustetut todennäköiset ostot tai myynnit eivät ole mukana herkkyysanalyysissä.

1 000 euroa	31.12.2011	31.12.2010
	NZD, SEK, RUB USD, GBP	NZD, SEK, RUB USD
Nettopositio	-1775	756
Valuuttakurssin 5 %:n vahvistumisen vaikutus tulokseen ennen veroja	-93	40

Herkkyysanalyysissä on oletettu kohtuulliseksi mahdolliseksi valuuttakurssimuutokseksi 5 %:n muutos.

### Maksuvalmius- ja jälleenuhoitusriski

Nostamattomia sitovia luottolimiittejä oli vuoden lopussa 14,2 milj. euroa (31.12.2010: 7,0 milj. euroa). Tilinpäätöshetkellä konsernin lainojen keskimaturiteetti oli 6 vuotta.

Viereisen sivun taulukko kuvaa rahoitusvelkojen ja johdannaisinstrumenttien maturiteettianalyysia (luvut diskonttaamattomia).

## Rahoitusvelvoitteiden eräpäiväanalyysi

1000 euroa		Eräpäivä 31.12.2011			Yhteensä
		< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	
Lainat	Lyhennykset	9 419	20 421	11 704	41 544
Leasingvelka	Lyhennykset	1 187	2 913		4 100
Johdannaisvelat ja -varat	Pääomamaksut	1 074	2 299	356	3 729
Muut velat	Lyhennykset/maksut	12 425	533		12 958
Ostovelat	Maksut	16 951			16 951
<b>Yhteensä</b>	<b>Maksut</b>	<b>41 056</b>	<b>26 166</b>	<b>12 060</b>	<b>79 282</b>

1000 euroa		Eräpäivä 31.12.2010			Yhteensä
		< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	
Lainat	Lyhennykset	8 449	19 604	5 668	33 721
Leasingsvelka	Lyhennykset	1 173	4 095		5 268
Johdannaisvelat ja -varat	Pääomamaksut	451	835		1 287
Muut velat	Lyhennykset/maksut	9 482	533		10 015
Ostovelat	Maksut	13 635			13 635
<b>Yhteensä</b>	<b>Maksut</b>	<b>33 191</b>	<b>25 067</b>	<b>5 668</b>	<b>63 925</b>

## Luottoriski

Luottoriski on suhteellisen pieni, koska suurin osa tuotteista myydään suurille kauppaketjuille. Talousosasto valvoo muita luottoja ja perintää ylläpidetään yhteistyössä perintätoimiston kanssa.

## Raaka-aineriski

Vuodenvaihteessa oli suojaus sähkön hinnalle lähivuosiksi. Öljyjohdannaisia ei ollut, mutta suojauksen tarve sisältyy strategiaan. Liha-araaka-aineen hintamuutokset pyritään siirtämään myyntihintoihin mahdollisimman tehokkaasti.

## Pääomarakenteen hallinta

Vakavaraisuusasteen pitkäaikainen tavoite on 45 %, mutta se voi laskea tilapäisesti mittavia investointeja ja strategisia hankintoja tehtäessä.



Rahoitusvarojen ja -velkojen arvot luokittain		Käypään arvoon tulosvaikuttei- sesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja muut saami- set	Rahoitusvelat	Johdannaissopimukset suojauslas- kennassa	Tasearvo yhteensä
1000 euroa 2011	Liite					
<b>Pitkäaikaiset varat</b>						
Muut rahoitusvarat	3		449			449
Johdannaissopimukset	4	2				2
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	4		1 798			1 798
<b>Lyhytaikaiset varat</b>						
Myyntisaamiset	7		17 458			17 458
Lainasaamiset	7		93			93
Muut saamiset	7		1 221			1 221
Siirtosaamiset	7		614			614
Arvopaperit	8					
Johdannaissopimukset	7	32				32
Rahavarat	9					2 742
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>34</b>	<b>21 633</b>			<b>24 410</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>						
Korolliset velat	11			35 115		35 115
Johdannaissopimukset	12	53			3 266	3 319
Muut velat	12	533				533
<b>Lyhytaikaiset velat</b>						
Korolliset velat	11			12 482		12 482
Ostovelat	13			16 951		16 951
Muut velat	13			1 402		1 402
Siirtosaamiset	13			8 456		8 456
Johdannaissopimukset	14	42			368	411
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>627</b>		<b>74 406</b>	<b>3 635</b>	<b>78 668</b>
<b>1000 euroa 2010</b>						
	Liite	Käypään arvoon tulosvaikuttei- sesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja muut saami- set	Rahoitusvelat	Johdannaissopimukset suojauslas- kennassa	Tasearvo yhteensä
<b>Pitkäaikaiset varat</b>						
Muut rahoitusvarat	3		282			282
Johdannaissopimukset	4	25			454	478
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	4		1 551			1 551
<b>Lyhytaikaiset varat</b>						
Myyntisaamiset	7		13 938			13 938
Lainasaamiset	7		155			155
Muut saamiset	7		674			674
Siirtosaamiset	7		670			670
Arvopaperit	8					
Johdannaissopimukset	7				647	647
Rahavarat	9					9 159
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>25</b>	<b>17 270</b>		<b>1 101</b>	<b>27 554</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>						
Korolliset velat	11			29 367		29 367
Johdannaissopimukset	12	148			1 061	1 209
Muut velat	12	533				533
<b>Lyhytaikaiset velat</b>						
Korolliset velat	11			9 913		9 913
Ostovelat	13			13 635		13 635
Muut velat	13			1 624		1 624
Siirtovelat	13			6 931		6 931
Johdannaissopimukset	14	40			38	78
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>720</b>		<b>61 469</b>	<b>1 099</b>	<b>63 289</b>

<b>Johdannaissopimukset</b>				
<b>1000 euroa</b>				
<b>Johdannaissopimukset, nimellisarvot</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>		
<b>Valuuttajohdannaiset</b>				
- valuuttaswapit	523	2 519		
- valuuttatermiinit	1 500	0		
<b>Korkojohdannaiset</b>				
- koronvaihtosopimukset	73 696	63 890		
- korko-optiot	4 922	5 836		
<b>Hyödykejohdannaiset</b>				
- öljytermiinisopimukset	0	231		
- sähkötermiinisopimukset	3 515	1 070		
<b>Johdannaissopimukset, käyvät arvot</b>	<b>2011</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2010</b>
	<b>Positiiviset käyvät arvot</b>	<b>Negatiiviset käyvät arvot</b>	<b>Positiiviset käyvät arvot</b>	<b>Negatiiviset käyvät arvot</b>
<b>Valuuttajohdannaiset</b>				
- valuuttaswapit	1	-	-	-40
- valuuttatermiinit	32	-42	-	-
<b>Korkojohdannaiset</b>				
- koronvaihtosopimukset	0	-3216	321	-1231
- korko-optiot	2	-	25	-
<b>Hyödykejohdannaiset</b>				
- öljytermiinisopimukset	-	-	13	-
- sähkötermiinisopimukset	-	-472	766	-16
<b>Johdannaissopimukset suojauslaskennassa</b>	<b>2011</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2010</b>
	<b>Nimellisarvo</b>	<b>Käypien arvojen tehokas osuus</b>	<b>Nimellisarvo</b>	<b>Käypien arvojen tehokas osuus</b>
<b>Korkojohdannaiset</b>				
- koronvaihtosopimukset	68 774	-3 163	53 054	-762
<b>Hyödykejohdannaiset</b>				
- öljytermiinisopimukset	-	-	231	13
- sähkötermiinisopimukset	3 515	-472	1 070	751

Konserni on sopinut kahdesta korkovaluuttaswapista, jotka täydellisesti muuntavat lainan ulkomaisesta valuutasta euroksi ja koron euriboriksi. Näiden korkovaluuttaswapien markkina-arvo oli 31.12.2011 -298 t €, jota ei ole otettu esille taseessa koska sitä ei tulla milloinkaan realisimaan ja laina on kirjattu euroissa.

## VASTUUSITOUMUKSET

1000 euroa	2011	2010
<b>Vastuut, joille asetettu vakuuksia</b>		
Velat rahoituslaitoksille (kiinnitykset)	33 580	17 479
Velat rahoituslaitoksille (pantit)	4 922	6 806
Velat rahoituslaitoksille (kiinnitykset ja pantit)	0	4 036
Eläkelainat (kiinnitykset)	3 600	5 400
Toimittajavelat (kiinnitykset)	24	36
Muut velat (kiinnitykset)	140	140
Siirtosaamiset (kiinnitykset ja pantit)	1 175	2
Muut vastuudet kuin velat (kiinnitykset)	19 943	7 099
<b>Vastuut, joille asetettu vakuuksia yhteensä</b>	<b>63 384</b>	<b>40 998</b>
<b>Annetut vakuudet</b>		
Kiinteistökiinnitykset	33 412	33 482
Yrityskiinnitykset	33 739	17 590
Pantit	19 033	19 848
<b>Annetut vakuudet yhteensä</b>	<b>86 184</b>	<b>70 920</b>
<b>Muut vastuusitoumukset, jotka eivät ilmene taseesta</b>		
Arvonlisäverovastuu kiinteistöinvestoinneissa*	3 320	2 893
Takuu muiden puolesta	352	398
Operationaalinen leasing		
Erääntyy maksettavaksi 1 vuodessa	497	434
Erääntyy maksettavaksi 1-5 vuodessa	905	938
Erääntyy maksettavaksi 5 vuodessa	0	0
Operationaalinen leasing yhteensä	1 402	1 372
<b>Muut vastuusitoumukset, jotka eivät ilmene taseesta yhteensä</b>	<b>5 075</b>	<b>4 663</b>

\*Konserni voi tulla takaisinmaksuvelvolliseksi johtuen aikaisemmin tehdyistä arvonlisäverovähennyksistä kiinteistöinvestointeihin, mikäli arvonlisäverovelvollisuutta koskeva osa kiinteistön hyödyntämisestä muuttuu vastuuajana.



## LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konserniyhtykset	Kotipaikka	Omistus-%	Osuus äänivallasta %
Oy Snellman Ab, emoyhtiö	Pietarsaari		
Snellmanin Lihanjalostus Oy	Pietarsaari	100	100
Figen Oy	Ilmajoki	100	100
Suomen Sianjalostus Oy	Längelmäki	87	87
Längelmäen KantakoeKiinteistö Oy	Jämsä	92	92
S-Frost Oy	Pietarsaari	100	100
Kiinteistö Oy Pietarsaaren Havutie	Pietarsaari	100	100
Snellmanin Kokkikartano Oy	Kerava	100	100
LHM-Products Oy	Pietarsaari	100	100
Carolines Kök AB	Tukholma, Ruotsi	75	75
Snellman Trading Oy	Pietarsaari	100	100
Icecool Oy	Helsinki	75	75
Oy Wikholm Food Trade Ltd	Pori	100	100
Oy MUSCH Ltd	Pedersöre	81	81
Mr. Snellman LLC	Pietari, Venäjä	100	100

Tytäryhtiöllä voi olla velkasaldo emoyhtiölle määrättyyn rajaan saakka, jolle korko on 1 kuukauden euribor. Tämän lisäksi tytäryhtiö voi hakea emoyhtiöltä lainaa sisäisellä ns. Snellman-korolla.

Johdon työsuhde-etuudet, 1000 euroa	2011	2010
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1207	916
Hallituksen palkkiot	96	66

## TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet esitettävään tilinpäätökseen.

## EMOYHTIÖN TASE JA TULOSLASKELMA (FAS)

## TASE

€	31.12. 2011	31.12. 2010
<b>Vastaavaa</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet	1 206 507,21	41 215,29
Aineelliset hyödykkeet	764 147,85	345 823,55
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	38 772 639,16	33 692 738,38
Muut sijoitukset	55 648,20	30 523,20
	38 828 287,36	33 723 261,58
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>40 798 924,42</b>	<b>34 110 300,42</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Pitkäaikaiset saamiset	15 209 697,81	2 900,00
Lyhytaikaiset saamiset	14 468 023,77	13 930 577,26
Kassa ja pankki	970 897,10	4 045 802,37
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>30 648 618,68</b>	<b>17 979 279,63</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>71 447 561,10</b>	<b>52 089 580,05</b>
<b>Vastattavaa</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	627 300,00	627 300,00
Edellisten tilikausien voitto	26 098 655,56	23 411 705,45
Tilikauden voitto	6 316 009,34	5 452 680,11
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>33 041 964,90</b>	<b>29 491 685,56</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma	27 933 553,19	3 749 999,91
Lyhytaikainen vieras pääoma	10 472 043,01	18 847 894,58
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>38 405 596,20</b>	<b>22 597 894,49</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>71 447 561,10</b>	<b>52 089 580,05</b>

## TULOSLASKELMA

€	1.1 - 31.12. 2011	1.1 - 31.12. 2010
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>1 971 535,75</b>	<b>1 811 974,34</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	97 005,88	226 051,24
Henkilöstökulut	-1 641 473,08	-1 199 679,92
Poistot ja arvonaletumiset	-84 407,24	-69 101,10
Liiketoiminnan muut kulut	-1 723 446,55	-892 690,75
<b>LIKETULOS</b>	<b>-1 380 785,24</b>	<b>-123 446,19</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-936 413,68	-1 001 805,88
<b>TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>	<b>-2 317 198,92</b>	<b>-1 125 252,07</b>
Satunnaiset erät	10 900 000,00	8 500 000,00
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>8 582 801,08</b>	<b>7 374 747,93</b>
Tilinpäätössiirrot	0,00	0,00
Tuloverot	-2 266 791,74	-1 922 067,82
<b>TILIKAUDENTULOS</b>	<b>6 316 009,34</b>	<b>5 452 680,11</b>



# TILINTARKASTUSKERTOMUS

## Oy Snellman Ab:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Oy Snellman Ab:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2011. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä

luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyysriskien arviointi. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arviointi.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

## Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta  
Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

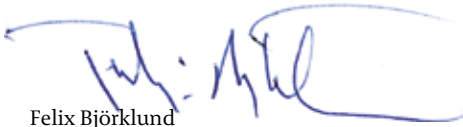
Pietarsaari 16. maaliskuuta 2012

Kjell Berts

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

# HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN ALLEKIRJOITUKSET TOIMINTAKERTOMUKSESTA JA TILINPÄÄTÖKSESTÄ

Pietarsaari 16. maaliskuuta 2012



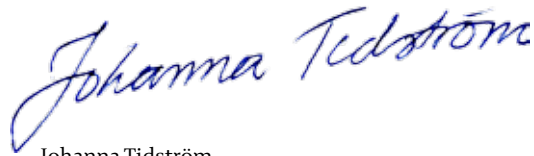
Felix Björklund  
hallituksen puheenjohtaja



Peter Fagerholm



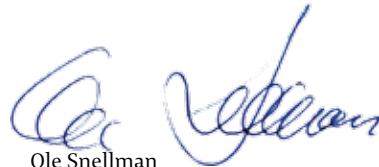
Erkki Järvinen



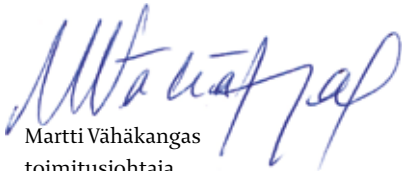
Johanna Tidström



Mikael Snellman



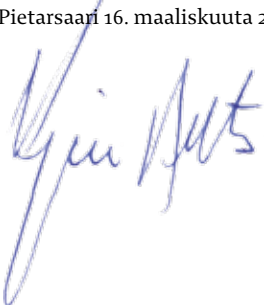
Ole Snellman



Martti Vähäkangas  
toimitusjohtaja

Tehdystä tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Pietarsaari 16. maaliskuuta 2012



Kjell Berts

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

## **Oy Snellman Ab**

Kuusisaarentie 1 Puh. (06) 786 6111  
68600 Pietarsaari Fax (06) 786 6104

[www.snellmangroup.fi](http://www.snellmangroup.fi)

## **Snellmanin Lihanjalostus Oy**

Kuusisaarentie 1 Puh. (06) 786 6111  
68600 Pietarsaari Fax (06) 786 6104

### **Myyntikonttori**

Jäspilänkatu 27 Puh. (09) 77495 620  
04250 Kerava Fax (09) 2715 209

[www.snellman.fi](http://www.snellman.fi)

## **Snellmanin Kokkikartano Oy**

Jäspilänkatu 27 Puh. (09) 77495 620  
04250 Kerava Fax (09) 2715 209

[www.kokkikartano.fi](http://www.kokkikartano.fi)

## **Carolines Kök AB**

Svarvarvägen 4 B Puh. + 46 8 747 14 40  
132 38 Saltsjö-Boo Fax + 46 8 747 15 50  
Sverige

[www.carolineskok.se](http://www.carolineskok.se)

## **Snellman Trading Oy**

Jäspilänkatu 27 Puh. (09) 77495 620  
04250 Kerava Fax (09) 2715 209

[www.snellmantrading.fi](http://www.snellmantrading.fi)

## **Oy Wikholm Food Trade Ltd**

Hakasenkuja 4 Puh. (09) 7749 5730  
28400 Ulvila Fax (09) 630 2910

[www.panini.fi](http://www.panini.fi)

## **Figen Oy**

PL 319 Puh. (06) 424 1000  
60101 Seinäjoki Fax (06) 424 1041

[www.figen.fi](http://www.figen.fi)

## **Oy Musch Ltd**

Meijeritie 4 Puh. (06) 786 6111  
68600 Pietarsaari

[www.musch.fi](http://www.musch.fi)







● Pietarsaari

● Tuomikylä

● Längelmäki

● Ulvila

● Pietari

● Kerava  
Helsinki

● Nacka

